



# 不可或缺之後勤囤儲工作

文、圖／周宏儒



**大**部分人的觀念，認為後勤是軍隊才有之名詞，實則不然。後勤之原義在不同國家體系裡，即有不一樣的認知解釋，大部份研究者認為是從古希臘文中（logistikos）－也就是『計算』的能力而來。在過去，法國波旁王朝路易十四時代，編派專責「帳棚分配」及「一般的行軍管理」（marechal des logis）之職位；普魯士王國軍需經理官（quartermeister），也有類似之定義與功能。時至今日，簡單地說後勤是『供應及服務複雜行動的組織』。美國後勤管理學會更詳細將「後勤」定義為：『運用有效率及合成本效益的規劃、執行、及控制程序，使組織從供應到消費的原料、成品及相關的資訊流通與儲存，均能滿足使用者需求』。

海巡署歸屬於行政院體系下，配合政府政策展現行政效能，並支援廣大岸巡弟兄日常生活所需，在這樣的意義下，岸巡一大隊為了使一線安檢所弟兄，能夠獲得最完善的後勤體系支援，並配合長官指示，針對所轄各單位庫存相關物品進行收

繳與編裝的動作，舉凡經理（冬季大衣、蠶絲夾克、竹蓆等）、電器、化學裝備等各項物品，以未達使用年限與已達使用年限區分，並從此兩大類中再行劃分堪用與不堪用兩類，目的使儲存、補給、分送、維護及回收處理等方面，達到既快速又有效率，展現行政效率，讓一線執勤弟兄獲得不虞匱乏之物資供給。

整體而言，後勤流程從採購開始進入第一階段，包含：合約管理、生產、評估、及預算編列等。再來即在指定的時間內及時提供所需物資與人員的分配階段，其主要功能包含：倉儲、運輸、庫存及供需管理。後勤之第三階段為持續補給；此階段對前兩個階段工作的連續性及有效性具決定性的影響。最後階段為處理及回收資源。

海巡弟兄從事二十四小時輪值工作，其辛苦不言而喻，惟有完善快速的後勤補給，才能讓一線值勤弟兄在辛苦值勤工作後，享有充足與完備之生活所需，無後顧之憂。（作者任職於岸巡第一一大隊）