



專訪

畢前副署長丹

摒除自我，祛除私心，方能成就

◇ 文、圖 | 編輯小組

「一生戎旅踏遍金馬臺澎地，品完世俗歸隱溪口村野間」，橫批「瀟灑居之安」，這是我們在踏入受訪者家中第一眼所見的對聯。由這幅字中的意境，十足感受這家主人豪邁、豁達的個性。據了解從91年12月2日自海巡署退休後，他便定居在花蓮，開始了

個人退休後的「開心生活」，在海巡署成立十週年同時，我們當然也不能忘了曾經和我們共同奮戰的這位海巡署「創建元老」—前副署長畢丹先生（以「老兵」自稱）。

談到海巡署這十年的發展，老兵覺得，常說要「岸海合一」，但實際執行起來談何容易，過去的十年融合實屬不易，在若干年後的今日，是不是真的彼此融合？他認為海巡署未來如果要更加精進，尚需要做些努力，那就是要摒除自我，祛除私心，通力合作。軍、警、文、關務不同人員之間須相互扶持，積極創造共同的團隊文化，達成共同的海巡目標。

他也提醒大家，當每個人都沉浸在回顧十年歡樂的氛圍中，仍需清醒的重新檢視，當前岸海合一的政策，是否仍能符合現今大環境的需求，制度及人員身



■ 老兵與夫人退休生活瀟灑、愜意，平安幸福



■ 最令老兵驕傲的是自己一手建立的家園



分的問題，是否已找到解套方式。當有朝一日，不同身分都能彼此轉換交流，進而共同齊心為機關單位努力付出時，才能真正達到「摒除自我，拋開私心」境界，當然，這相對的也考驗著海巡署未來整體組織調整的視野能否就此突破的一大關鍵。

提到最令老兵難忘的事，他說：記得海岸巡防署於89年1月28日成立，全案在立法院努力折衝相當長的時間，由於當時尚有少數立法委員及某些單位反對海巡署成立，並藉由各種管道及關係阻擾，但終究還是被他們闖關成功。回憶當時，他說：一同奮戰的伙伴們，在接獲組織成立通過消息的那一刻，除了感動，最令他記憶深刻的是，當晚他們用著名的小吃「阿宗麵線」慶功。也許是取其諧音，表示努力的付出「宗」於成功的意思吧，那可是令他「最難忘的一夜」！

海巡署成立十週年，也不忘要給我們一些期許和祝福，他希望身為海巡署的一份子，都要記得草創初期的辛苦，正所謂「創業維艱、守成不易」，要記住最初大家共同努力的那股幹勁。對於一線基層海巡弟兄，他覺得他們非常好，也非常辛苦，更肯定他們「戮力」執行任務的精神，無論上級長官交辦的工作再艱難，大家總是沒有怨言的誓死完成任務。然而在他個人領導統御的概念裏，他認為「沒有績效也可說是刑期無刑的另一種績效」。如果為了要爭取績效，而影響了團隊的和諧，絕對不是他個人所樂見的，因此要讓同仁們都能士氣如虹勇往直前，各級領導者的智慧和作為自是相當重要。

「樂觀」的態度，「單純」的生活，是老兵退休後最佳的寫照，在我們採訪結束時，正準備趨車離開，看見老兵與夫人牽著手和我們揮手道別，臉上露出的幸福笑容，讓我們心中湧現一股莫名的感動，老兵心中的滿足和踏實，更在他倆的背影中展露無遺。當我們歡慶海巡署成立十週年同時，不猶憶起歸隱後山的老兵，為海巡署所做的貢獻。讓我們祝福老兵一家人平安喜樂，他「瀟灑、愜意」的人生永遠富饒。🙏