

中華民國一十四年
六月出版

海巡

季刊

124

海洋委員會海巡署
Coast Guard Administration
Ocean Affairs Council

落實國艦國造 守護海疆安全



首艘高緯度巡護船安龍典禮



第124期 No.124 Jun. 2025
民國一十四年六月

no.
124



刊名 | 海巡季刊
出版者 | 海洋委員會海巡署
發行人 | 張忠龍
編輯顧問 | 許靜芝、謝慶欽
總編輯 | 宋子陽
副總編輯 | 陳建宏
編輯委員 | 許啟業、蔡順元、洪伯昇、廖德聖、
陳朝陽、林昇和、林胤佑、黃琮博、
蔣正淮、滕治平、鄭騰詳、徐漢慶、
羅弘熙、莊峰欽、邱泰豐、黃國安、
李泉龍、洪義順
執行編輯 | 王櫻芬、盧妍蓀
設計印刷 | 加斌有限公司
電話 | (02)23255500
地址 | 116臺北市文山區興隆路3段296號
電話 | (02)22399201
網址 | www.cga.gov.tw
電子信箱 | yenjenlu@cga.gov.tw
截稿日期 | 每2、5、8、11月份15日
發刊日期 | 每3、6、9及12月份25日
創刊日期 | 中華民國109年3月
出版日期 | 中華民國114年6月25日
出版品統一編號 | 2010900013
定價 | 新臺幣柒拾元整

中華郵政臺北誌字第25號登記為雜誌交寄

展售處 / 五南文化廣場
國家書店松江門市

著作權管理訊息：本書保留所有權利。

欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權
人一海洋委員會海巡署同意或書面授權。請洽人事
室（電話：02-22399201轉266717）

海巡季刊

Coast Guard Administration
Ocean Affairs Council

《本刊刊名集自孫中山先生墨寶》

目次 Contents

蔚海焦點視界 02

新型高緯度遠洋巡護船安龍典禮
守護海洋、捍衛漁民、接軌國際

資料整理 | 編輯小組 圖片提供 | 艦隊分署 02

海巡同仁戮力追緝 走私集團無所遁形

文 | 莊立戎 圖片提供 | 偵防分署高雄查緝隊 05

客輪擱淺不驚慌 公私協力解危機

文 | 白博宏 圖片提供 | 東部分署巡防科 07

積極落實教育訓練 守護生命分秒必爭

文 | 謝宜璇 圖片提供 | 南部分署第一一岸巡隊 10

港區泊船洩油汙 海巡漁友速攔除

文 | 黃瑋璋 圖片提供 | 南部分署第五岸巡隊 12

貨輪走私保育類陸龜 海巡執法捍衛海洋生態

文 | 陳紹毅 圖片提供 | 中部分署第四岸巡隊 15

操演嚴謹如作戰 海巡堅守東海岸

文 | 張驥沅 圖片提供 | 東部分署第一二岸巡隊 17

攜手強化海域執法——海巡署與警政署交流紀實

文 | 劉郁婕、呂佳龍
圖片提供 | 教育訓練測考中心 20





改善性別薪資差距 營造多元包容平等社會

行政院長卓榮泰於「行政院性別平等會第32次委員會」表示，政府自明（115）年起，要求實收資本額100億元以上之上市櫃公司，揭露男性及女性員工薪資平均數、薪資中位數資訊。除此之外，政府亦致力於改善大專校院性別比例、推動性別友善廁所等措施，以營造更加友善與公平的社會環境。行政院長強調，性別平等是施政核心價值，期盼政府與民間攜手合作，落實推動性別平等各項措施。



行政院公告網站連結



CGA交流雲

22

探討機關設算融資租賃之有效利率方式

文 | 黃永傳、韋雅君 22

從《鏈實力》觀海巡署應處中共灰色地帶
行動襲擾

文 | 蔡宜庭 29



EAP舒心坊

36

向海巡媽媽致敬——母親節溫馨特輯

資料整理 | 編輯小組 36

淨灘行動展環保熱情 海巡守望安心同行

文 | 蔡葦玲 圖片提供 | 中部分署 41

海巡捲袖捐熱血 守護生命傳愛心

文 | 王珮綺 圖片提供 | 中部分署 43

後山橘衣天使 愛心遠渡重洋
「舊鞋救命」活動手札

文 | 林明慧 圖片提供 | 東部分署 45



巡星實境SHOW

47

致我們最勇敢的夥伴——偵搜犬「鐵諾」

文、圖 | 吳坤晉 47

從沙而來 向海而生

文、圖 | 林淑芬 48

北竿夢幻藍眼淚

文、圖 | 陳照育 49

海洋委員會海巡署反霸凌、騷擾及歧視宣言

海巡署人事室 50



本印刷品使用環保油墨印製，
採用符合 FSC 環保紙印製。



▲▶ 安放紀念幣於安龍船段模型

新型高緯度遠洋巡護船 安龍典禮

守護海洋、捍衛漁民、接軌國際

資料整理 | 編輯小組 圖片提供 | 艦隊分署

114年3月28日，總統賴清德親臨高雄，主持由海巡署艦隊分署與台灣國際造船股份有限公司（以下簡稱台船公司）共同舉辦之「首艘高緯度遠洋巡護船安放龍骨典禮」，象徵我國新世代遠洋巡護船建造工程的重要里程碑。本次典禮由海洋委員會主任委員管碧玲、海巡署署長張忠龍與台船公司董事長黃正弘等長官陪同，賴總統親自安放紀念幣於安龍船段模型，並率與會人員上香祈福，祈願建造工程平安順利，圓滿完成。

新型高緯度遠洋巡護船具備先進的油電混合推進系統，續航力超過15,000浬，任務彈性極高，可執行人道救援、物資補給與遠洋巡護等多元任務。後甲板建有多功能平台，得以載運救援物資、沿岸多功能艇及特勤突擊艇，並支援無人機部署，展現前瞻性藍色科技的堅實實力。新型高緯度遠洋巡護船將為海巡署「三安」任務（國安、治安、平安）注入全新動能，其智慧指管系統、遠洋航行續航力與快速部署能力，不僅有助我國提升海上執法與應變效率，更展現守護海疆安全的堅定決心。



賴總統在致詞中表示，臺灣第一艘高緯度遠洋巡護船的安龍典禮，是「國艦國造、國防自主」政策持續落實的成果，也展現政府維護國家海洋主權、確保漁民作業安全、守護民眾生命財產的決心。賴總統指出，政府自110年起即編列129億餘元預算推動「籌建海巡遠洋巡護船發展計畫」，目標在十年內打造六艘高緯度遠洋巡護船，期盼明年首艘交船順利完成。「國艦國造」是提升防衛與執法力的關鍵，賴總統期勉海洋委員會、海巡署與台船公司持續協力，圓滿完成未來艦艇建造任務，為國家民主自由與海洋主權把關。

管主任委員亦於致詞時提出，首艘安放龍骨船艦為新世代遠洋巡護船計畫的關鍵起點，不僅象徵國艦設計建造能力升級，也展現政府強化海域執法、拖救能量及國際應對能力的具體成果。

管主任委員進一步指出，若去年已有此級船艦，因颱風而擱淺的多艘貨輪即可即時拖離，顯示高緯度巡護船在面對海難、颱風與災損事件時的戰略價值。她並感謝台船公司與全體海巡同仁的持續努力，盼望六艘新船如期如質完成，強化我國海疆安全與區域合作能量。



▲於船型版簽名

▼上香祈福儀式





▲賴總統致詞



▲管主任委員致詞

儀式中，賴總統親自向所有第一線執勤的海巡弟兄姐妹表達最高敬意，尤其是在面對中共灰色地帶威脅下，海巡人員依然堅守崗位、英勇守護國土。

海巡署將持續配合政府推動「擘劃海洋整體施政藍圖」、「國艦國造、國防自主」等政

策方向，強化公海遠洋巡護及遠距救援任務量能，積極執行後續巡護船建造工作。未來六艘新型巡護船的陸續完工，將大幅提升我國在海域執法、海難應變與國際應對上的整體能力，也讓國人切實感受到政府捍衛漁民、守護海洋、接軌國際的堅定決心。

▼典禮圓滿結束合影





◀「金」船於安檢所前執行清艙檢查

海巡同仁 戮力追緝 走私集團 無所遁形

文 | 莊立戎 圖片提供 | 偵防分署高雄查緝隊

海巡署偵防分署高雄查緝隊於去（113）年9月間查獲走私加熱菸案後，秉持向上追源精神，多方分析線情，本（114）年確認於旗津地區有私梟欲利用漁船走私香菸，即報請臺灣高雄地方檢察署指揮偵辦，並與高雄市政府財政局、高雄市政府警察局刑事警察大隊偵一隊三分隊、財政部關務署高雄關、海巡署艦隊分署第五海巡隊、海巡署南部分署第五岸巡隊等單位共同組成專案小組；經審慎跟監蒐證後，於本年3月23日，高雄地方檢察署指揮專案小組針對「金○○」漁船實施檢查，發現後方船艙密艙，艙口利用碎冰遮掩，內有以黑色垃圾袋包覆之大量私菸，利用漁船走私意圖昭然。



▲「金」船於清艙後發現船艙內密艙有大量黑色垃圾袋包覆之私菸

經查艦專精小組針對「金○○」漁船實施清艦檢查，於漁船密艙查獲走私菸「晶贊」29,000包，全案訊問後依違反菸酒管理法移送臺灣高雄地方檢察署偵辦，並持續追查幕後走私犯罪集團成員及走私菸來源。

本案的偵破值得欣喜，惟每一案件之偵辦過程皆歷經艱辛，為取得案件線索，需主偵人長時間經營及布建，透過工作關係取得相關線情，仔細查證評估後，始能立案著手偵辦。偵辦過程中，更需花費大量時間跟監蒐證，與私梟鬥智鬥勇；尤其偵辦漁船走私案件更是極其艱難，私梟集團不定時更換船員及走私漁船，讓偵辦人員不易掌控。主偵人所承擔的壓力更是旁人無法體會，需仰賴專案小組相互配合，長時間抽絲剝繭比對分析相關資料，始能從茫茫船筏中鎖定走私漁船，進而一舉緝獲。

▼清點走私香菸數量、品牌

私梟受走私菸暴利誘使，罔顧嚴重刑責（行政處罰）之威嚇，鋌而走險，走私未經檢驗合格私菸，影響國內經濟及國人健康甚鉅。海巡署致力於執行「海域治安、維護漁權、救生救難、海洋事務及海洋保育」等5大核心任務，將持續結合治安單位，戮力執行走私查緝工作，積極維護國人身體健康及社會經濟穩定。

（本文作者目前任職於偵防分署高雄查緝隊）





客輪擱淺不驚慌 公私協力解危機

文 | 白博宏 圖片提供 | 東部分署巡防科

本（114）年3月28日15時許，海巡署東部分署接獲第十巡防區指揮部回報，第一三岸巡隊開元漁港安檢所值班同仁運用港區監控系統，發現金星3號客輪擱淺於開元漁港北側灘岸，經查該船係自蘭嶼出發航向伽藍漁港之航班，合計搭載8名船員及55名乘客。

海巡署東部分署及第十巡防區指揮部獲報後，即刻成立應變中心，緊急調派駐在蘭嶼地區之多功能艇前往應處，同時派遣第十五海巡隊綠島駐地巡防艇PP-10068馳援，另通報交通部航港局東部航務中心、臺東縣消防局、海洋保育署臺東工作站、臺東縣環境保護局及中華民國海上救生協會臺東分會等友軍單位與民間救難團體，共同展開聯合應變作為。



率先到達「金」船左舷的是海巡署多功能艇CP-1060，憑藉船艇性能優勢，迅速完成併靠及繫纜，確保安全無虞後，即展開人員接駁行動。與此同時，中華民國海上救生協會臺東分會蘭嶼救援隊成員駕駛2艘自用小艇，併靠於多功能艇，協助海巡隊將人員接駁進港；當地「蘭嶼海洋號」娛樂漁船亦抵

達鄰近水域，圍於擱淺處位於淺灘，漁船無法靠近，遂於周遭戒護。蘭嶼消防分隊已在開元港完成救護整備，並協助接駁船隻攙扶人員上岸，進行檢傷工作，所幸人員均安。經過4航次接駁，於16時39分，「金」船55名乘客均平安接回開元港內，距離發現擱淺時間僅約1小時即完成救援。



▲金星3號救援實況



另一方面，適逢「勝基6」拖船於蘭嶼南方海域執行巴貝多籍「BLUE LAGOON」船體移除作業，受「金」船公司委託，旋即行抵事故海域，並成功拖帶「金」船至開元港內展開後續檢修作業。與此同時，交通部航港局東部航務中心亦成立應變中心，以視訊方式邀集各單位商議應變事宜。海洋保育署臺東工作站及臺東縣環境保護局持續關注事故海域是否發生油污染情事，並著手進行調集應變資材等工作。

為提升綠島及蘭嶼交通客輪海事安全，海巡署東部分署每年與轄內航政、環保、消防單位及民間救難團體固定辦理跨機關聯合搜救演練，此為奠定本轄聯合應變基礎。另

中華民國海上救生協會臺東分會自111年於綠島成立後，復於113年成立蘭嶼救援隊，是為蘭嶼地區首支民間救難團體。該分會與海巡署東部分署暢通聯繫管道，透過共勤訓練培養合作默契，接獲救援案件後，能迅速動員志工投入協勤。

本次救援案例體現花東海岸地區公私協力聯合應變機制之順暢運作，此後，海巡署東部分署將賡續與轄內各權責機關、友軍單位及民間救援團體密切聯繫，定期辦理跨機關聯合演訓，增益事故應處效能，共同守護美麗東海岸。

（本文作者目前任職於東部分署巡防科）



▲▼中華民國海上救生協會臺東分會蘭嶼救援隊成軍及演練





▲即時出動30P救生艇將落水民人救援上艇



▲艇組人員將落水民人攙扶上岸，並隨時觀測溺者情緒及查察有無明顯外傷



▲向消防人員簡要說明案件經過及落水民人意識狀況，以利後續送醫治療

積極落實教育訓練 守護生命分秒必爭

在夜幕低垂的時刻，海洋的寧靜讓人感到平和。然而，當一名酒醉男子駕車衝入台南將軍漁港的那一刻，這份寧靜被打破了。這次海巡人員的救生救難行動，不僅讓我深刻體會到海巡的專業與奉獻精神，也讓我反思生命的脆弱與珍貴。

事情發生在本（114）年4月21日2330時許，當時將軍漁港夜色如墨，四周靜謐。突然，港區傳來異常撞擊聲，驚動值班人員敏銳的神經，當勤安檢人員迅速使用智慧型港區監視系統自動追蹤攝影機組（BOSCH）搜尋港區，即時察覺漁會廣場前方一黑色休旅車在水

文 | 謝宜璇 圖片提供 | 南部分署第一一岸巡隊
面載浮載沈。值班人員同步踩下緊急集合鈴，集結所內備勤人力，向集合人員簡要說明港區異常狀況及車輛落水位置。無需指示，所有人員依循平日教育訓練，於5分鐘內完成裝具整備，前往事發地點進行救援。如此敏銳的洞察力和迅速的行動能力，得益於幹部們平時教育訓練的落實，培養出同仁的專業素養。

抵達現場後發現男性溺者在水面上掙扎，口中仍不停宣洩負面情緒。此時，一名勇敢的女性救生員率先抓著救生圈跳下水，對溺者進行情緒安撫，同時標定溺者位置。現場指揮官迅速評估周圍環境，確認安全後，指揮第2名



救生員穿著救生衣、攜帶救生裝備下水救援，過程中，他們展現出高度的專業性、冷靜應對的態度和團隊合作精神。救生員入水後迅速向溺者游去，其他隊員則在岸上協助指引方向，確保救援行動順利進行。這種高效的分工合作，讓我感受到團隊的力量，無論是救生員的勇敢，還是岸上人員的支持，都是救援成功的關鍵。

最終，他們成功地協助男性溺者浮起，救生艇也隨即抵達現場救援溺者上艇。看到他安全無恙，我心中的緊張感瞬間消散，這一刻，我感受到海巡人員不僅是在執行任務，更是在拯救一條生命。他們的勇氣和專業讓我深刻體會到，生命的價值在於彼此的關懷與支持。

男性溺者成功上艇後，由於他的意識仍然模糊，艇上的救援人員持續安撫並穩定他的情

緒，同時進行初步檢傷，上岸後交由消防分隊送往佳里奇美醫院。酒後駕駛的危險性不容忽視，不負責任的行為可能對自己和他人造成無法挽回的後果。對於該名男子的行為，我們應引以為戒，時刻保持警覺，珍惜生命，並為自己的行為負責。

這次夜間救援行動讓我深刻體會到，海巡人員不僅是執行任務的工作者，更是生命的守護者。在緊急狀況發生時，他們始終保持冷靜，展現專業素養和無私奉獻精神，以及面對危險時毫不退縮的勇氣。每一個生命都值得被珍惜，這是海巡人員應具備的使命感與責任感。期望更多人關注海洋安全，並支持海巡人員的工作，讓我們共同守護這片美麗的海洋，珍惜每一個生命。

（本文作者目前任職南部分署第一一岸巡隊）



▲平時救溺訓練、遙控式動力救生圈及救生艇操作訓練等教育訓練，強化同仁面臨緊急狀況時應處能力



港區泊船洩油汙 海巡漁友速攔除

文 | 黃榕瑋 圖片提供 | 南部分署第五岸巡隊



▲► 鹽埔漁港漁船廢油水溢洩



本（114）年2月25日傍晚，我結束於東港區漁會的公務行程，驅車返回鹽埔漁港駐地，適逢海空澄明，晚霞與夕陽輝映著海面的波光粼粼，一時使人心曠神怡；不料，途經鹽埔漁港北突堤碼頭之際，竟發現拂面海風瀰漫陣陣油耗異味，直覺港區可能發生狀況，本於職責立即下車前往查看。巡經北突堤內側之時，赫然發現泊繫於該處的漁船「新○福688號」周遭浮現大片漆黑油漬。經目視研判，此類油漬並非可揮發性輕油，極可能為船舶廢油水外洩，故立即循線回報，返回海巡署南部分署第五岸巡隊鹽埔安檢所，通報屏東縣政府環境保護局知悉協處，並動員同仁啟動攔油布除機制，實施初步之應變處置。

召集同仁攜帶海汙資材重臨北突堤碼頭現場後，立即實施碼頭岸際人車管制，完成油汙現場警戒，並與屏東縣政府環境保護局水汙染防治科開啟視訊通話。經詳細勘驗評估，測得油汙長約50公尺、寬約3公尺，彼時風向正往

北方吹拂，溢洩廢油水均匯聚於「新○福688號」船舷周遭，汙染範圍尚未擴散港區，必須把握黃金時間拉設封鎖線。此時轄內環保艦隊成員——友好漁民許鴻翊船長，恰於港內實施整補作業，聞訊立刻率領船員第一時間投入除汙作業，齊心協力以吸油棉索拉串鏈結，成功於「新○福688號」船舷周遭完成封鎖線拉設，將溢洩之廢油水攔控於船邊，避免因風向轉變擴散至港區他處，增添處置難度。



▲▼海巡同仁、友好漁民拉設吸油棉索及拋擲吸油棉片





▲海巡同仁拋擲吸油棉片

在海巡同仁與漁民努力下，鹽埔漁港北突堤油汙現場獲得初步控制。接續拋擲吸油棉片於汙染區域吸附油汙，並將吸油棉打撈集中處置，大致完成攔油除汙作業。屏東縣政府環境保護局及海洋及漁業事務管理所聯合編組之海汙處置小組人員亦抵達現場協處，經調查，溢洩的廢油水多漂浮於「新○福688號」船舷周遭，屏東縣政府海汙處置小組立即致電聯繫船主到場，完成「新○福688號」機艙存油及港內廢油水採樣比對及稽查紀錄單開立，俾利後續釐清相關責任。

憑藉良好合作默契，僅僅一小時即圓滿遂行攔油除汙作業，屏東縣政府海汙處置小組勘驗後宣布狀況解除。此時同仁才發現，全身亮橘色安檢服沾染廢油水漬，散發濃重油耗異味；與此相對，曾因廢油水溢洩而髒汙不堪的漁港泊區，在團結努力下恢復澄淨，同仁紛紛露出充滿成就感的自信笑容。

本次鹽埔漁港泊船廢油水溢洩，攔油除汙處置之迅速遂行，除歸功於本所與屏東縣政府各主管機關的聯繫管道暢通外，安檢所同仁平日的勤訓苦練、友好漁民許鴻翊先生的強力奧援，更是不可或缺。海巡署全體同仁夙夜匪懈，不間斷地巡護藍色國土，提醒民眾若於港區、岸際發現油汙時，當請立即撥打「118」服務專線求援，期以爭取應處時效，還大家一片清淨藍色海洋。

（本文作者目前任職於南部分署第五岸巡隊）



貨輪走私保育類陸龜

海巡執法捍衛海洋生態

文 | 陳紹毅 圖片提供 | 中部分署第四岸巡隊

114年3月3日晚間，海巡署中部分署第四岸巡隊於布袋商港檢查進港貨物時，發現貨輪夾帶陸龜，疑似保育類品種，經國立屏東科技大學野生動物保育服務中心鑑定，確認為印度星龜，共計25隻。由於嘉義觸口收容所已滿，爰積極聯繫其他單位收容機構，並由航商提供暫時照料；後續計畫送往國立屏東科技大學保育類野生動物收容中心安置。

印度星龜（*Geochelone elegans*）係二級保育類野生動物，因其獨特的星形花紋，受到非法市場的青睞，導致走私問題屢見不鮮。走私野生動物不僅違法，也對生態系統造成嚴重影響，可能導致外來種入侵或疾病傳播。依據《野生動物保育法》，保育類動物的進口、販

售、飼養均須經政府許可，非法走私與買賣可處重罰。然而，市場需求仍驅動不法分子鋌而走險，導致類似案件頻繁發生。

這起案件提醒我們，野生動物保育需要全民參與。購買寵物前，務必確認來源是否合法，切勿因一時喜好成為助長非法交易的一員。

布袋商港安檢所此次成功攔截走私印度星龜，展現海巡人員的機警與迅速應變，同時也反映出台灣在野生動物保護與收容上的挑戰。這起案件只是冰山一角，唯有透過嚴格執法與公眾意識提升，才能有效遏止非法野生動物貿易，真正落實保育行動。

（本文作者目前任職於中部分署第四岸巡隊）



▲執行貨輪安檢勤務發現保育類星龜



▲送往國立屏東科技大學保育類野生動物收容中心安置



▲石梯坪救援案件照片

操演嚴謹如作戰 海巡堅守東海岸

文 | 張驥沅 圖片提供 | 東部分署第一二岸巡隊

我是一位來自花蓮的原住民，自幼生長在依山傍海的花蓮，高聳的中央山脈及蔚藍的海岸線，是台灣東部最迷人的天然寶藏。沿著台11線海岸公路自北往南，彷彿展開一場壯麗的藍色旅程，每一個轉角都有驚喜，每一段風景都值得駐足。

無論是七星潭的月牙灣、石梯坪的岩岸平台，還是芭崎瞭望台的海平線風光，東海岸的每一處都讓人心曠神怡，天氣晴朗時，整片

太平洋猶如寶石般閃耀，日出、月落與星空都格外震撼，療癒每一位到訪者的心。不過，花蓮海岸之美令人驚嘆，卻潛藏著不少危險性，強烈的離岸流、深水斷崖及濕滑的潮間帶等危險，導致花蓮海岸線轄區救生救難案件層出不窮。正因如此，我毅然決定在海巡署服役，對這塊土地的熱愛，以及與土地的深深連結，使我找到堅守海岸第一線的動力。





▲花蓮溪口北岸救援照片



▲七星潭救援安檢照片



海巡署為達成五大核心任務之一「救生救難」，積極培養同仁海域救援及基本急救之技能，提供專業師資、教育訓練等資源，讓同仁學習更多救生救難相關知識。現在，我擁有開放式水域救生員、初級緊急救護技術員（EMT1）、初（進）階及救援潛水證照等證照。當事故發生時，生命在分秒間搏鬥，第一時間的應變至關重要，而救護員正是其中的關鍵。在海巡署的訓練，使我具備更完整的急救技術與判斷力，成為在前線穩定傷患、爭取黃金時間的中堅力量。

本（114）年3月份，海巡署東部分署第一二岸巡隊在石梯坪轄區結合花蓮縣消防局、環境保護局及地方民間團體，辦理區域聯合搜救及海洋油污染應處演練，實際模擬人員落海及海洋油污染等狀況，有效提升單位同仁應變能力、跨機關之協同合作，同時建立同仁信心與團隊默契。透過實際模擬，可提升預防、應變、救援能力，確保案件發生時能快速、有效地保護他人生命安全，發揮海巡署最大救生能量。



本年度迄今，海巡署東部分署第一二岸巡隊轄區已發生3起救生救難案件，憑藉平時靈敏之勤務警覺性及紮實的教育訓練，我們獲得寶貴的經驗與成果，也了解到平時訓練及救生技能之重要性。每次救援成功，傷患家屬的感謝都讓我十分感動，幫助他人的成就感，更是提升了我對海巡這份工作的熱忱。期望各位前來探訪東海岸之美的朋友們，遵守安全規範，認識風險及危險，才能盡情享受這片美麗的風景。

（本文作者目前任職於東部分署第一二岸巡隊）



▲緊急救護員（EMT2）受訓照片



▲▼緊急救護員（EMT2）受訓照片



區域聯合救生救難暨海洋污染應變演練



▲海巡署教育訓練測考中心教官向警專師生講解遙控動力救生圈性能與操作

攜手強化海域執法

海巡署與警政署交流紀實

文 | 劉郁婕、呂佳龍 圖片提供 | 教育訓練測考中心

隨著海域安全情勢日益嚴峻，海巡署除積極精進裝備與戰備外，對於人員專業素養與科技應用更不遺餘力。自管碧玲主任委員掌舵海洋委員會以來，海巡署教育訓練測考中心向「科技化、專業化」的目標持續推進，今年更深化與中央警察大學及臺灣警察專科學校（以下簡稱警大及警專）的跨域合作，從救生科技交流到海纜安全研討，共同打造海上執法新時代。



▲警專師生體驗操作遙控動力救生圈



本（114）年4月11日，海巡署教育訓練測考中心由青雲科長率蔡武乾主任教官、劉郁婕教官、呂佳龍教官，前往警專進行「遙控動力救生圈」科技裝備展示與交流。此裝備採雙渦輪推進系統，可快速抵達落水者位置，大幅縮短救援時程、降低風險。交流期間，海巡署教育訓練測考中心團隊不僅詳細說明操作原理，更與警專師生一同實作演練，深化技術理解與應用經驗，過程中多次獲得師生熱烈回饋，顯示跨域資源共享的重要性。

緊接著，同年5月6日海巡署教育訓練測考中心再次參與中央警察大學水上警察學系主辦之「2025年海洋船舶科技應用海上偵察研討會」，由劉郁婕教官發表與于青雲科長共同執筆的「維護通訊海纜安全：問題與因應」。海纜作為國家關鍵數位命脈，近年屢受破壞威脅，從非法抽砂、違法漁業行為到涉及灰色地帶戰略的可疑船舶，均對國安造成衝擊。專文除深入解析現行法規與應變不足之處，更提出「共同作業圖像（COP）」及「平時海上相遇應處守則（PROE）」等策略建議，期能提升前線執法單位的應變力，獲得現場與會專家與學者一致肯定。

▼於研討會與專家、學者進行意見交流

此次雙軌交流行動，不僅鞏固海巡署教育訓練測考中心與警大、警專的合作基礎，更讓「科技化執法」的概念深植人心。救生科技的導入與海纜安全的研討，展現推動海域安全專業發展上的堅持與行動力。

展望未來，海巡署教育訓練測考中心將持續深化與警大、警專等學校之合作關係，持續推進救生技術、海上執法、海域安全等領域的學術交流與實務應用，期能打造更周全、更即時的執法新局。這不僅是跨域合作的一小步，更是國家海域安全防線持續強化的一大步。海巡署教育訓練測考中心將持續秉持「守護海疆、鍛鍊專業」的使命，與夥伴單位攜手前行，共同守護國家藍色疆土的平安。

（本文作者目前任職於教育訓練測考中心教官科）

▼於研討會發表論文



探討機關設算融資租賃 之有效利率方式

文 | 黃永傳（前行政院海岸巡防署主計處處長）

韋雅君（海巡署教育訓練測考中心主計室主任）

依行政院編113年度中央政府總決算書，共有4個機關平衡表列有租賃資產，且其總額合計34億9,784萬餘元。以租代買、共享經濟等循環採購案為時代潮流，機關以融資租賃方式因應執行業務之需，將日益增加。本文旨為行政院主計總處於函示如何擬訂融資租賃有效利率之前，本著機關不得舉債以執行施政計畫，且不以受益付費為原則提供公共財等特性，擬議數種得做為設算有效利率之方式，以供實務應用之參酌，並俟該總處函示規範後，再據以辦理，俾使機關依政府會計準則公報處理會計事務更臻周延。

關鍵詞：有效利率、隱含利率、增額借款利率、融資租賃





壹、前言

鑑於曾在本刊第121期撰寫「探討機關籌編融資租賃預算方式及帳務處理釋例」，論述以租代買、共享經濟等循環採購案為時代潮流（環興科技股份有限公司，民113），機關以融資租賃（**financial lease**）方式因應執行業務之需，將日益增加。並企盼行政院主計總處（原行政院主計處配合行政院組織改造於101年2月6日改制為行政院主計總處，以下簡稱主計總處；惟涉及改制前之事項，仍簡稱主計處）依職掌約集主計界同仁及學術界同好，本著機關不舉債之特性，共同研商如何規範足以反映融資租賃經濟實況之有效利率，俾使機關依政府會計準則公報處理會計事務更臻周延。復依行政院本（114）年4月24日第3949次院會通過113年度中央政府總決算書，共有4個機關平衡表列有租賃資產，且其總額合計34億9,784萬餘元。因此，本文旨為主計總處於函示如何擬訂融資租賃有效利率（以下簡稱有效利率）之前，廣續研擬數種得做為設算有效利率之方式，以供實務應用之參酌。

貳、主要會計準則之規定

機關與作業基金（註1）在營運及財務運作主要差異為：機關不以受益付費為原則提供公共財，僅為會計個體，施政支出所需資金與所獲收入，由各級政府財政機關統收統支，故機關具有不得舉債以執行施政計畫之特性（黃永傳與韋雅君，民113），並依主計總處108年12月31日以主會發字第1080501181C號函示，按政府會計準則公報規定處理會計事務。然作業基金以受益付費為原則，提供私有財或

準公共財，同時具備財務個體及會計個體之屬性（劉立倫，民89；黃永傳，民102），具有舉債營運之特性，並依主計總處105年2月25日主基作字第1050200170號函示，自107年度起導入企業會計準則處理會計事務（黃永傳與黃政二，民112）。因此，茲摘述政府會計準則公報、企業會計準則公報及國際財務報導準則（**International Financial Reporting Standards**）與本文相關者如次：

一、政府會計準則公報第6號「政府長期負債之會計處理」

第6段：融資租賃負債於發生時，應按各期租金給付總額（減除應由出租人負擔之履約成本）及租期屆滿優惠承購價格（或承租人保證殘值）之現值總額，或租賃開始日該資產之公允價值（**fair value**，註2）孰低者入帳。每期支付之租賃款，應將當期應攤銷之融資租賃負債沖減之。

前項當期應攤銷之融資租賃負債，係指當期償付之融資租賃款，減除利息支出後之餘額。其中利息支出，係按期初融資租賃負債，乘以有效利率而得。

二、企業會計準則公報第19號「資產減損」

第13條：企業應依下列步驟估計資產之使用價值：

- （一）估計持續使用資產及最終處分所能產生之未來現金流入與流出金額。
- （二）採用適當折現率將該等未來現金流量予以折現。

三、企業會計準則公報第20號「租賃」

- (一) 第10條：在租賃期間開始日，承租人應以租賃開始日所決定之租賃資產公允價值與最低租賃給付現值，二者較低者，將融資租賃之使用權利與義務，認列為資產與負債。承租人之所有租賃原始直接成本，應作為已認列資產成本之增加數。
- (二) 第11條：計算最低租賃給付現值時，應以租賃隱含利率（the interest rate implicit in the lease，以下簡稱隱含利率，註3）為折現率。若租賃隱含利率無法確定時，應採用承租人增額借款利率（the lessee's incremental borrowing rate of interest，以下簡稱增額借款利率，註4）。

四、國際財務報導準則公報第13號（以下稱IFRS 13）「公允價值衡量」

勤業眾信（民100）引用IFRS 13認為，當交易可直接由市場觀察時，公允價值之決定將較為明確；惟無法由市場觀察時，則須使用評價技術。決定公允價值之評價技術包括：

- (一) 市場法：係指企業使用相同或類似資產、負債或資產負債群組之市場交易所產生之價格及其他相關資訊。
- (二) 收益法：係指將未來金額（例如現金流量或收益及費損）轉換為單一現時金額。
- (三) 成本法：係指企業決定能反映目前重置具相同服務產能資產所需金額，通常係指現時重置成本之價值。

參、核算有效利率之方式

囿於機關具有不得舉債以執行預算之特性，故不若作業基金依企業會計準則公報第20號「租賃」，存有為購買公務用設備而舉債之情形，據以估算增額借款利率。同時，亦難獲悉廠商之隱含利率，即為廠商投資該公務用設備之報酬率（郭麗園，民108；黃永傳等，民113）。惟租賃標的倘為辦公桌椅、系統櫃、桌上型電腦、影印機、飲水機及轎車等等常見公務用設備，可由公開市場或採購價款獲悉租賃標的之公允價值，據以核算有效利率。茲舉例如次：

租賃公務用設備一件，公允價值為5,000萬元，經濟年限5年，每年1月1日給付全年租金1,050萬元，租賃期間4年。按經濟年限5年伸算給付租金總額為5,250萬元，核算有效利率（ i ）為：

$$5,000 = \sum_{k=0}^4 \frac{1,050}{(1+i)^k}$$

k 屬於整數。

經採試誤法及插補法求得有效利率（ i ）為2.5%（黃永傳等，民113）。

肆、設算有效利率之種類

目前租賃標的倘為客製化之旋翼型無人機（UAV）、無人船及數位網路電話交換機系統等等較具科技性之非常見公務用設備，往往無法由公開市場或採購價款獲悉租賃標的之公允價值，據以核算有效利率。因此，參酌IFRS 13以市場法或成本法之評價技術，按採購決標價款作為公允價值。茲再研析機關承租非常見



客製化之設備，無法參酌企業會計準則公報第19號與第20號及IFRS 13等規定，核算租賃標的之公允價值與有效利率之要因如次：

- 一、估算公允價值不具客觀性：海洋委員會海巡署（以下簡稱本署）負有國安、治安、平安任務，如海巡弟兄緊急出動艦艇，執行海上救難，並不向受難者或船東計價收費。至本署海上執法所需施政支出，已由財政部國庫署統收統支挹注。故無法按企業會計準則公報第19號以現金流量估計資產之使用價值，與IFRS 13以收益法之評價技術，據以決定公允價值。
- 二、核算有效利率不切實際：各級政府一向由財政機關負責財務融資調度，且規範機關

依法定預算執行施政計畫，不得舉債以因應業務所需（黃永傳等，民113），故不存在企業會計準則公報第20號所稱增額借款利率，故核算有效利率不切實際。

稽上，自忖主計處為符實務運作之可行性，曾以82年1月30日台（82）處忠字第00931號函示，帳列租賃資產無須考量貨幣時間價值（黃永傳，民100；註5），復為配合政府會計準則公報及中央政府普通公務單位會計制度之一致規定規範，以108年7月22日主會公字第1080500642號函示，自即日停止適用。然為應政府會計準則公報第6號第6段之需，經參酌現行實務，擬議可做為有效利率者如表1：

表1 設算有效利率種類彙總表

種類	說明	備註
1. 公債利率（郭麗園，民108）	力求於租賃期間開始日與租賃期間同年期之最近期發行公債最高得標利率為設算有效利率。	1. 機關於租賃期間開始日為選擇設算有效利率之時點。 2. 為符合會計一致性原則及避免影響營業租賃與融資租賃之劃分基準，機關選擇以金融業牌告利率為設算有效利率，須以同一家金融業與同種類者為要件，嗣後不得變更。 3. 機關處理會計事務必須符合經濟實質重於法律形式與具有攸關性及忠實表述之要件，選用左列各種設算有效利率在達成上述要件之目標，有待商榷。嗣後，仍須依主計總處函示設算有效利率之規範辦理。
2. 定期儲蓄存款利率	(1) 金融業基本放款利率高於存款利率，因此，無論租賃給付總額大小與租期長短均以一年期定期儲蓄存款固定利率作為設算有效利率。 (2) 臺灣銀行股份有限公司（以下簡稱臺銀）114年6月12日公告牌告一年期定期儲蓄存款固定利率為1.725%。	
3. 基準利率	臺銀114年6月12日公告牌告基準利率（月調）為3.244%。	
4. 基本放款利率	臺銀114年6月12日公告牌告基本放款利率為5.384%（基準利率+2.14%）。	
5. 同業利潤標準淨利率	每年度由財政部5區國稅局訂定，並報經財政部備查。其中113年度輻射及電子醫學設備製造業淨利率為10%。	
6. 出租人營業淨利率	依出租人提供經會計師簽證財務報告核算營業淨利率。	
7. 非金融業借款之最高利率	財政部113年12月10日台財稅字第11300677540號令，114年度為月息1分3厘。	

（資料來源：作者自行整理。）

伍、結語

機關為靈活運用預算額度，藉由以租代買之融資租賃方式，俾因應施政所需，並兼顧環保政策之需，實為時代趨勢。復鑑於社會科學貴在可執行之共識規定，自然科學則貴在可驗證之可靠結果。因此，本文旨在藉由拋磚引玉之理念，論述機關設算融資租賃之有效利率方式，仍企盼主計界同仁及學術界同好本著機關不舉債，致無增額借款利率，且不以受益付費為原則，提供公共財，故難以貨幣單位客觀衡量其融資租賃對現金流量之影響等等特性，共同研商設算融資租賃客製化財產之有效利率方式，俾使機關依政府會計準則公報處理會計事務更臻周延。同時，考量113年度中央政府總決算平衡表租賃資產總額34億9,784萬餘元占資產總額15兆6,316億8,175萬餘元之0.02%，及中央機關租賃資產總額占各該機

關資產總額之比率，最低未及0.01%，而最高為12.40%（註6）。並參酌國際公共部門會計準則（International Public Sector Accounting Standards）公報第43號「租賃」規定：承租人得對短期租賃與租賃低價值標之資產選擇豁免適用融資租賃規定，採用與現行營業租賃之作法，按直線基礎或另一種有系統之基礎，將租賃給付額於租賃期間認列為費用（王怡心與崔琇玫，民112）及機關不舉債以應施政之需，致購建固定資產期間無須將利息資本化（主計月報社，民109）等規範。因此，倘融資租賃無法允當核算有效利率，據以計算租賃資產之現值者，在不影響會計資訊對決策之有用性，得依上述主計處82年1月30日台（82）處忠字第00931號函示辦理之可行性，以做為機關處理會計事務之依循。

附註

註1：預算法第4條明定：凡經付出仍可收回，而非用於營業者，為作業基金。

註2：依政府會計準則公報第5號「長期股權投資之會計處理」第3段定義，公允價值：係指於衡量日市場參與者在有秩序之交易中，出售資產所能收取或移轉負債所須支付之價格。

註3：依企業會計準則公報第20號「租賃」第1條定義，隱含利率：係指在租賃開始日，使租賃投資總額現值等於租賃資產公允價值及出租人原始直接成本二者合計金額之折現率。

註4：依企業會計準則公報第20號「租賃」第1條定義，增額借款利率：係指承租人於類似租賃中須支付之利率，此利率若無法決定，則為租賃開始日承租人為購買該租賃資產而借入類似期間及類似擔保之資金，所應承擔之利率。

註5：主計處82年1月30日台（82）處忠字第00931號函



主旨：有關貴部國有財產局（配合行政院組織改造於102年1月1日改制為財政部國有財產署）對租賃資產應否列入財產管理，及其帳務處理疑義乙案釋復如說明二，請查照。

說明：

- 一、復貴部81年10月28日臺財會第810420774號函。
- 二、貴部國有財產局部分資訊設備以分期付款方式租購，依合約規定期滿即無條件取得所有權，並享有一切法律上權益，係屬資本性租賃，為加強財產管理，凡公務機關及單位預算特種基金，其資本性租賃資產，應自租賃開始日起，於各期租金支付時，逐期按租金支付額列記財產帳，其財產科目依各該租賃資產，按「財物標準分類」所歸屬之類目歸類，並為與「一次購置」資產區分，得於租賃期間，於個體財產下自行編列明細編號劃分之。

註6：茲列示113年度中央機關租賃資產占其資產總額之比率如表2：

表2 113年度終了日中央機關租賃資產占資產總額之比率彙總表

貨幣單位：千元

機關／項目	租賃資產總額 (a)	累計折舊—租賃資產 (b)	租賃資產淨額 (c)=(a)-(b)	資產總額 (d)	比率% (a)/(d)
甲機關	7,488	-6,240	1,248	93,110,292	0.0080
乙機關	9,493	-3,524	5,969	20,937,006	0.0453
丙機關	2,784,883	-139,244	2,645,639	22,454,872	12.4021
丁機關	695,977	-406,947	289,030	435,713,978	0.1597

（資料來源：表列機關113年度決算書與作者自行整理。）



主要參考文獻

1. 王怡心與崔琇玫（民112），我國政府公務機關導入IPSAS第43號「租賃」公報之實務研究，主計總處委託研究。
2. 主計月報社（民109），政府會計，初版，臺北，財團法人主計協進社。
3. 郭麗園（民108），「IFRS 16租賃會計新時代」，主計月刊，第764期，頁44-49。
4. 黃永傳（民100），「政府會計新思維—剖析新版普會制度列舉資本租賃相關分錄之作法」，會計研究月刊，第308期，頁114-118。
5. 黃永傳（民102），「研析公務機關與作業基金財務運作體制之異同」，主計季刊，第342期，頁1-8。
6. 黃永傳與黃政二（民112），「國立大專校院會計業務處理準則之特點」，且旦會計實務研究，第70期，頁52-59。
7. 黃永傳與韋雅君（民113），「探討機關籌編融資租賃預算方式及帳務處理釋例」，海巡季刊，第121期，頁28-34。
8. 勤業眾信（民100），「《新準則》IFRS 13 公允價值衡量」，<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/tw/Documents/audit/IFRS/tw-N047.pdf>（瀏覽日期：114年6月12日）。
9. 劉立倫（民89），國防財力管理—PPB制度基礎的財務資源管理，初版，臺北，自行發行。
10. 環興科技股份有限公司（民113），循環採購指南—公部門採購產品服務化，環境部資源循環署委託研究。





從《鏈實力》觀海巡署應處中共灰色地帶行動襲擾

文 | 蔡宜庭

壹、摘要

一、國立政治大學國際事務學院李世暉教授在其著作《鏈實力－島鏈、供應鏈、民主鏈，新半導體地緣政治學》中提出「鏈實力（Chain Power）」的概念，指出全球權力競逐正從傳統的軍力對抗轉向由「島鏈」、「供應鏈」與「民主鏈」為核心的競合架構，中共透過「灰色地帶」非軍事行動逐步改變現狀擴大管轄範圍，並以極限施壓手段，挑戰各國執法底線，測試應對能力，海巡署作為擔任海域安全第一線執法角色，肩負國家安全第一道防線，充

分瞭解鏈實力交匯下的地緣樞紐，妥適應對中共灰色地帶衝突與威脅，實為當前重要課題。

二、臺灣面對中共諸多灰色地帶威脅，對於硬實力的使用混合灰色衝突手段，以正規兵力、海警及海上民兵等力量獲取政治利益，藉由跨兵力的組合模式，形成「混合威脅」，海巡署如何在鏈實力架構下，加強應對中共海上灰色地帶挑釁行為，建構有效應變能力，降低區域衝突危機，值得持續深入研究。

貳、概念解析

一、國家權力

從國際關係觀點來看，地緣政治中最核心的要素即是「國家權力」(national power)¹，而國家權力會以不同形式的「實力」(power)展現在政治與經濟層面上²，過去國際關係學者曾陸續提出硬實力(Hard Power)、軟實力(Soft Power)³、巧實力(Smart Power)⁴、銳實力(Chain Power)⁵等概念，探討國家具備引領全球局勢的能力，其中硬實力強調透過軍事手段展現國家影響力，軟實力則依靠文化與價值觀來吸引他國認同與合作，巧實力著眼於靈活運用策略，結合

硬實力與軟實力以提升政策效能，而銳實力則運用媒體資訊及外交手段，擴大滲透特定國家的影響力。

二、鏈實力

隨著國際局勢的轉變，各國衝突已廣及地理、科技、供應鏈、民主與極權價值觀等多種面向，若僅依賴過去的實力指標來解讀國際局勢，往往容易導致錯誤判斷，鏈實力(Chain Power)即是講究硬實力、軟實力、巧實力及銳實力之間的鏈結力，一環扣一環，扣得愈緊，國家實力愈強，而相關的鏈結又可以分為島鏈、供應鏈及民主鏈。

國家權力一覽表

實力形式	定義
硬實力 (Hard Power)	以軍事力量影響他國的能力。
軟實力 (Soft Power)	以文化與價值觀吸引和說服他國的能力。
巧實力 (Smart Power)	結合硬實力與軟實力的彈性策略。
銳實力 (Chain Power)	運用媒體資訊及外交手段滲透特定國家。

資料來源：筆者綜合整理

- 1 Hans J. Morgenthau, *Politics Among Nations: The Struggle for Power and Peace*, McGraw-Hill, 1948.
- 2 強調國家追求權力、以軍事與經濟手段實現利益，Robert O. Keohane and Joseph S. Nye, *Power and Interdependence*, Longman, 1977.
- 3 定義「軟實力」為透過文化、價值與政策吸引他國合作，Joseph S. Nye, Jr., *Bound to Lead: The Changing Nature of American Power*, Basic Books, 1990.
- 4 提出「巧實力」概念，主張結合硬實力與軟實力以靈活應對國際挑戰，Joseph S. Nye, Jr., *The Future of Power*, PublicAffairs, 2011.
- 5 提出「銳實力」概念，揭示威權政體如何透過資訊與文化操作影響民主社會，Christopher Walker and Jessica Ludwig, *Sharp Power: Rising Authoritarian Influence*, National Endowment for Democracy, 2017.



(一) 島鏈（地緣政治）

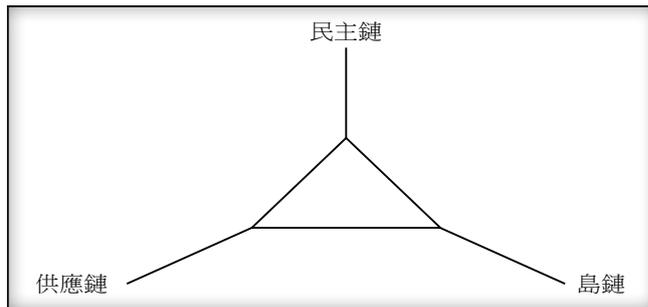
傳統美國的「第一、第二島鏈」戰略設計，即是一種鏈條控制模式，在臺海、南海衝突中，誰能控制「鏈節點」（如臺灣、巴士海峽），誰就能主導軍事與貿易通道。

(二) 供應鏈（地緣經濟）

半導體供應鏈是最典型例子，如荷蘭ASML、日本信越化學、美國EDA軟體、臺灣晶圓代工，國家若能掌握上游關鍵技術，即能對下游產業甚至他國戰略產生結構性制約。

(三) 民主鏈（價值觀）

民主鏈透過規則與價值觀將盟友結為一體，如美國推行的自由民主價值觀，強調民主政治與經濟繁榮之間的正向關係，排除專制政體進入核心技術體系。



鏈實力關鍵詞導圖：筆者自行繪製

三、三鏈的戰略功能

現行地緣政治中，傳統的國家權力評估方式（如軍事規模、GDP總量、國土面積）已難全面表示國家在全球秩序中的影響力，藉由「鏈實力」的影響效應，提高國家在跨國鏈條中的控制與規則能力，因彼此高度耦合，形成戰略槓桿效應，其中三鏈的戰略功能、操作手段與具體實例，重點如「三鏈戰略價值功能對照表」（如表1）：

表1 三鏈戰略價值功能對照表

類型	戰略功能	操作手段	具體實例
島鏈 (Island Chains)	控制區域空間、封鎖對手戰略進出。	軍事部署、聯合軍演、前進基地建設。	位於第一島鏈核心，牽動美中空軍與海軍機動路徑，與美日等國進行戰略夥伴合作。
供應鏈 (Supply Chains)	掌控技術流與關鍵產業資源，施加經濟威懾。	出口管制、技術標準設定、供應網重組。	荷蘭ASML限制EUV光刻機出口中國，美國EDA軟體鎖定中國晶片企業。
民主鏈 (Democracy Chains)	形塑價值同盟，建立規則主導權與技術治理共識。	結盟條約、跨國標準、法治與資安框架。	臺美日韓建立可信任5G、AI供應鏈，晶片法案納入民主國家合作條款。

表1內容整理改寫自李世輝，《鏈實力：島鏈、供應鏈、民主鏈——新半導體地緣政治學》（時報出版，2023年），第3至第5章，李教授強調「三鏈合一」戰略架構乃新冷戰格局下，科技主權與制度主導權的主要展現方式。

參、臺灣「鏈實力」戰略價值

一、島鏈（地緣政治）方面

臺灣位處第一島鏈⁶的中心位置，是美軍遏制中國海上擴張的第一道防線，臺灣不僅擁有屏障東亞的地理優勢，更是扼守西太平洋與南海的戰略通道，具有維繫區域安全平衡，也是美國與其盟國維護印太自由航行與秩序的要衝之地。

二、供應鏈（地緣經濟）方面

在全球供應鏈方面，臺灣半導體產業擁有先進製程技術，這使得臺灣在全球「半導體供應鏈」上具有不可替代的地位，阻斷其供應鏈將直接影響大國科技競爭的走向。

三、民主鏈（地緣價值觀）方面

臺灣與美國、日本及澳洲都是自由民主體制國家，擁有相似地緣政治與地緣經濟及戰略議題，共同面對中共的威權體制，形成鮮明對比，面對中共資訊滲透、假訊息攻擊與海上灰色地帶威脅的挑戰，臺灣在防止認知作戰、提高防衛韌性與維持民主體系的價值觀，亦是各國專注的焦點。

肆、中共灰色地帶戰略對我國鏈實力之衝擊

一、灰色地帶衝突概念

「灰色地帶衝突」，為近年國際關係議題中常見名詞，係指「介於和平與戰爭之間的模糊狀態」，指在不引發正式戰爭的前提下，運用各種非傳統或非正規的力量與手段，模糊戰爭與和平間的界線，企圖透過行動改變現狀，從而實現自身的戰略利益⁷，因此，近年來中共頻繁運用灰色地帶戰略侵擾我國，意圖在不引發全面性軍事衝突的情況下，對我國進行施壓及測試我方的反應。

二、中共「三線」策略與三鏈之間關係與手段

2022年8月2日美國時任眾議院議長裴洛西（Nancy Pelosi）率領代表團訪臺，中共隨即宣布在臺灣南部、北部和中線的海空域開啟聯合軍事演習行動，除對我國陸海空域實施封鎖外，也突顯破壞臺灣「海峽中線」、「領海線」和「能源生命線」（如表2），並在臺海建立「封控區」、「禁飛禁航區」和「常態化戰巡區」等手段，其中「三線」與「三鏈」（島鏈、供應鏈與民主鏈）的概念不謀而合。

6 第一島鏈由日本、琉球群島、臺灣至菲律賓串連而成。

7 史書華等，〈不開戰也能瓦解民心？共軍「灰色地帶戰略」，經濟、軍事、資訊戰全解析〉，《天下雜誌》，第754期，2022年8月，頁30-36。



表2

三線類型	定義	具體手段	對應概念
領海線	1994年《聯合國海洋法公約》生效實施後，各國可以伸張基線以外延伸12浬水域為領海。	2022年環臺軍演宣布6個演習區，其中2處（基隆及高雄）區域涵蓋範圍內（軍艦、戰機或飛彈均未進入），意味我國劃定的「領海線」，在中共軍事行動中可能不受此限制。	島鏈
能源生命線	當臺灣周遭海域遭封鎖後，所能運用的能源安全儲存量。	2022年8月4日至7日共軍為期3天環臺演習，該演習設定時間之所以為3天，可能係因考量臺灣的油氣儲量約可使用7天到10天，補給頻率則是3天到4天一次，如在戰時加大封鎖，將對臺灣能源補給產生重大威脅。	供應鏈
海峽中線	自臺海兩岸分治以來，國共雙方基本上遵循中線原則，但由於未有明文協議，中線原則僅僅是一種政治默契，缺乏具有強制力的約束。	以往共軍即使穿越海峽中線，為維持臺海和平穩定，絕大部分是在臺灣西南海域，在海峽中部、北部的行動並不多見，但在2022年環臺軍演中，共軍機艦大舉越過中部、北部海域，至此穿越海峽中線成為常態。	民主鏈

表2資料來源：楊宗新，〈共軍對臺軍演展現之封鎖意圖研析〉，《空軍學術雙月刊》，第692期，2023年2月，頁58-59。

三、中共南海「海軍、海警、海上民兵」混合威脅

除了軍事演習外，中共在南海對他國的灰色地帶手段運用，包括派遣軍艦巡邏爭議島礁周邊海域、部署海警船進行維權任務、以及運用漁船與漁民作為海上民兵執行特定任務⁸，中共為南海聲索國之一，藉由「海軍、海警、海上民兵」混合威脅及挑釁行為下，企圖影響他國於南海戰略（島鏈）及主權主張與法理正當性（民主鏈）⁹。

四、中共灰色地帶戰略對我國衝擊影響

（一）將臺海問題內政化

中共透過各式聯合軍事演習，逐步建立「臺海屬於中國內海、北京擁有控制權」之意象，意在削弱臺灣主權能見度，模糊國際對臺海現狀認知，將臺海問題轉為「內政事務」，以削弱國際社會對臺支持之正當性，反制他國干預。

8 郁瑞麟，〈我國海上作戰發展趨勢與展望：整合性聯合制海〉，《國防雜誌》，第37卷第1期，2022年3月，頁66。

9 蔡榮祥，〈中國崛起與南海衝突：臺灣在亞太秩序中之戰略影響〉，《遠景基金會季刊》，第19卷第1期，2018年1月，頁25-33。

(二) 海警擴張管轄權

中共採取「創造先例、形成常態」策略，以灰色地帶戰略加大對我海域主權之壓迫，除常態派遣海警船編隊航入我國水域，逐步進逼也同時增加我國壓力及應處難度。

(三) 海上民兵干擾

陸籍漁船活動於臺灣周邊海域，除違法捕魚外，不排除從事海上民兵任務兼具情報蒐集、觀察監偵、干擾我國漁船作業或採成群包圍方式影響我方外離島運補作業之可能性。

(四) 破壞海纜影響防衛韌性

海底通信電纜之安全攸關我經濟、民生及國防運作，今(114)年已陸續發生具中資背景之次標準權宜船，如坦尚尼亞籍「興順39號」、多哥籍「宏泰58」等涉嫌損害我海底電纜案件，次標準權宜船涉嫌以外力破壞重要海底電纜(尤其連接金、馬等地)，涉及國安問題將影響臺灣防衛韌性。

伍、海巡署於臺灣「鏈實力」框架下之應對與展望

一、海巡署在島鏈、供應鏈及民主鏈扮演的角色

(一) 在「島鏈」戰略方面，臺灣處於美中對抗的第一島鏈要衝，面對中共利用頻繁且高強度的軍事演習結合軍民融合手段對臺灣進行灰帶行動，對我海域安全產生威脅，海巡署與國防部及各情治單位保持綿密交流，透過聯合情監偵手段，

在既有機制下，嚴密掌握海域動態，可相互通報支援即時應處。

(二) 從「供應鏈」安全方面，臺灣出口產業的物流與原物料多數經由海運進出，中共如對臺灣實施「要港要域封控」，或派遣海警船隔離臺灣海域，對航經商貨輪實施干擾、登檢執法等作為，恐嚴重影響臺灣經濟運作，造成港口船隻無法進出、能源等關鍵補給物資供應中斷導致癱瘓，海巡署針對中共軍用、公務及民用船舶訂有「突發狀況處置指導原則」等相關SOP，防止對我可能採取之各類行為態樣，並避免情勢升溫及可能衝突，以確保海上交通線與港口設施的安全，為提高臺灣防衛韌性。

(三) 從「民主鏈」影響方面，近年中共利用漁船阻擋他國漁船從事漁業行為，並藉由公務船以維權立場掩護其非法捕魚之行徑且釋放假訊息操弄輿論，影響他國海域主權主張及海域執法作為，海巡署針對大陸船舶未經許可進入我禁、限制水域時，除視可疑徵候、違法態樣，採取驅離、登檢及扣留等作為，並適時反制中共運用灰色襲擾認知作戰，以正國際視聽。

二、海巡署在「鏈實力」框架下之應對與展望

中共頻繁運用「灰色地帶」戰術在臺灣周邊海域進行挑釁及襲擾，以降低國際干預可能性，並逐步改變現狀，此舉不僅對我國主權與海上執法構成挑戰，亦增加衝突升級之風險，爰我方須透過不對稱方式，提高中共發動灰色



地帶行動之政治及經濟成本，發展有效反制策略，以維護海上秩序與國家安全，以下就海巡署可持續強化面向探討說明如下：

（一）提高海域執法能量

為強化我國海域巡防能量，海巡署持續建造具高續航力及機動性之艦船艇，以因應中國公務船頻頻侵擾我方水域及各項任務需求，可依實際海域情勢彈性調度，妥適應處海面狀況。

（二）運用高科技輔動

海巡署可結合岸際雷達、艦艇及無人機能量，強化岸海空監偵能力，並持續導入新興科技，建構全方位偵知能力，並透過多元情資整合，特別掌握判斷中共海警的行動，評估對我威脅程度高低，以利適切、精準應處。

（三）加強執法作為

加強取締陸籍漁船非法捕撈行為，並加重罰則與扣押陸船頻率，藉以削弱中國漁業經濟利益，增加中共實施灰帶襲擾壓力。

（四）分級應處海纜威脅

持續依航政主管機關提供之具中資背景貨輪黑名單及其異常航跡等態樣，滾修對我國海底電纜可能威脅程度，並依高、中、低威脅程度採取不同強度應處作為，確保海纜安全。

（五）加強專精訓練

取締違法陸籍漁船恐遇頑強抵抗或阻撓執法情事，應加強海上執法人員訓練，靈活裝備運用，以提高執法成效及降低危安因素。

（六）訴諸國際共同譴責反制

透過舉辦或參與國際論壇，並與友我國家合作，解析中共複合式襲擾行為對區域安全帶來之危害；另主動、不定期公布中共海警船襲擾之態樣、影像案例，訴諸國際力量共同譴責及反制中共蠻橫作為。

陸、結論

綜觀全書內容後，從所揭示的三鏈架構中，可以了解到海巡署未來除擔負海域執法任務外，將逐步提高至維繫國家戰略鏈節安全的重要力量，當全球地緣競爭從「疆域爭奪」轉為「鏈條控制」，機關定位也隨之升級為關鍵角色，在面對中共不再侷限於傳統軍事威脅，而採取更為複雜和模糊的灰色地帶威脅，並在我國周邊海域的襲擾活動日益頻繁，透過這些持續性的低強度衝突不斷試探及消耗我國的資源，增加我國應對的難度。

海巡署面對這些挑戰，除了落實國家安全施政目標、提高海域執法能量、強化人員專精訓練及研訂相關法令依據，完備各項應處程序外，為因應海域安全的各種威脅及維護地區和平與穩定，應持續深化國際交流，建立海上互信機制，積極開展海洋安全合作，透過法制更新、技術整合、聯盟拓展與人員專業化，將不僅走在臺灣國安的第一線，更站在鏈實力的重要戰略地位。

（本文作者目前任職於海巡署特別行動支援中心）

向海巡媽媽致敬

母親節溫馨特輯

資料整理 | 編輯小組



向全能的海巡媽媽 獻上愛的祝福

世上的母親總是竭盡所能地養育兒女，教會他們穿鞋，教會他們走路，教會他們獨立成長，教會他們每一種離開她的方式……她將自己的所有付出給家庭，不畏外界紛擾、不辭一切辛勞，永遠將小孩、家人擺在最前面。

海巡媽媽們為了守護臺灣周遭海域的安全，生命中重要的時刻往往無法陪在摯愛的家人身旁。但是，海巡媽媽們總是竭盡全力默默扮演好每一種角色，無論是身穿制服投入公務的身影，或是回到家中哄睡孩子的柔情，都展現出海巡媽媽的無私與愛。

母親節前夕，海巡署北部分署廖雲宏分署長親自走訪各辦公室，向每一位堅守崗位及辛勞的海巡媽媽，獻上象徵深愛與欽佩的康乃馨花束、甜點及精美禮品，表達敬意與感謝之意。

在此代表海巡署北部分署所屬同仁，向全能的海巡媽媽獻上愛的祝福及擁抱。祝福所有堅強又溫柔的媽媽、準媽媽們，母親節快樂！謝謝您們的優秀和努力，您們辛苦了！

（來自北部分署蔡竣閔分享）



▲分署長與辛勞的媽媽合影

致「海巡媽媽」的一封信

辛苦的媽媽，今天是母親節，一個屬於妳的日子。我想用最真誠的文字，向妳表達我無盡的感激與愛意。妳是一位偉大的母親，更是一位讓我敬佩的海巡工作者。十七年的海巡生涯，妳用汗水和努力守護著國家的海岸線，也用愛與溫暖守護著我們的家。這樣的雙重角色，從來不輕鬆，但妳總是堅持下來，讓我和孩子們看見了一個最美的榜樣。

海巡的使命，家庭的責任，妳都盡心盡力做到最好。海巡的工作不容易，妳曾在海邊面對每日風吹日曬，無論白天黑夜，堅守第一線，隨時待命；妳曾在節日留守最前線，也曾在孩子生病時無法第一時間陪伴，但妳從未抱怨，總是默默承受這一切。這樣的奉獻精神，不僅令我深深敬佩，孩子們也從中學習到堅毅與責任感。

妳是海巡的守護者，更是我們家庭的支柱。在繁忙工作之餘，妳仍然抽出時間陪伴孩子們，關心他們的成長與學習，為他們解決煩惱，給予最溫暖的擁抱。妳用愛與耐心，讓我們的家庭充滿溫馨與幸福。對孩子們來說，妳不僅是一位母親，更是孩子的榜樣。他們總是驕傲地告訴同學：「我媽媽是海巡！」當他們在學校談論父母的職業時，眼中閃耀著自豪的光芒。這是因為他們知道，媽媽不僅保護著家人，也保護著更多的人。

即使不能時刻陪在他們身邊，妳的愛卻從未缺席。孩子們會記得，妳帶他們去海邊時，給他們講解海洋的知識；他們會記得，妳不能親自為他們慶祝生日，但一定會每天利用空閒時間視訊聊天，讓他們感受到妳的愛。他們會記得，當他們遇到困難時，妳總是鼓勵他們勇敢面對，要像媽媽一樣堅強。

老婆，這麼多年來，我知道妳承受的壓力有時比我還多，既要照顧家庭，又要履行工作上的責任，我一直看在眼里，疼在心裡。妳是我們心中最偉大的母親，也是我最敬愛的妻子。感謝妳的付出，也感謝妳給我們一個這麼幸福的家。

在這個特別的日子裡，我想對妳說：「老婆，辛苦了！母親節快樂！」雖然妳總是習慣把責任扛在自己肩上，但請記住，這個家不是妳一個人的責任，我會一直陪在妳身邊，與妳分擔風雨，陪妳一起走過未來的每一天。最後，願妳在這一天好好放鬆，接受我們滿滿的愛與感激。無論未來有多少挑戰，我們都會一起面對，一起守護這個家。

（來自中部分署詹世全分享）



► 全家福照



一路有您在 步步是幸福

在這花香瀰漫、充滿溫柔氣息的5月，海巡署東部分署第一二岸巡隊舉辦一場特別的活動——「親子健康大步走暨母親節慶祝活動」。大家都知道母親在家庭和職場之間奔波的不容易，面對海巡這份工作，為使任務執行順遂，總有許多身不由己。希望藉由這場親子健康大步走活動，讓母親們感受到愛及溫暖的力量，用孩子們的笑容鼓舞同仁工作士氣，深化親子關係，促進家庭和諧。

這次活動，我們來到位於花蓮縣秀林鄉的「崇德瑩農場」，這裡有著遼闊的綠地草原，四周群山環繞，耳邊迴響著蟲鳴鳥叫，還有小朋友們最喜愛的小動物陪伴。我們設計一系列的尋寶闖關活動，遊戲需要搶時間、爭速度，可以培養親子間默契，讓小朋友跟媽媽們都玩得不亦樂乎。大家不僅吸收到滿滿的芬多精，也達到運動促進健康的目的。

活動過程中，我們特別安排製作母親節卡片的環節，讓親子共度溫馨時光。孩子們

親手寫下想對媽媽說的話，小小卡片承載著滿滿的心意。有的孩子寫下「媽媽辛苦了！」，有的則畫上媽媽的笑臉或是牽著手的身影，儘管文字稚嫩、圖畫簡單，仍讓現場的媽媽們十分感動。這不只是一張卡片，更是親情的交流與心靈的連結，為這場活動添上最真摯而深刻的色彩。

在夥伴及孩子們的配合下，活動順利圓滿結束，看著孩子們真誠的笑容，聽見孩子大聲地向爸爸媽媽說：「我下次還要再來！」我的內心感到滿滿的溫暖。在活動尾聲，我們舉辦母親節慶祝儀式，由第一二岸巡隊隊長將康乃馨花束贈與每一位肩負重任的母親，無論工作多忙多累，總是為孩子全力以赴。她們撐起一個家的溫暖，是孩子的榜樣，用行動教會孩子什麼是責任、堅持與愛。她們的奉獻不求回報，深深烙印在每個人的心中。

（來自東部分署第一二岸巡隊湯翕晴分享）



▲在場母親們的溫馨合影



▲母親節卡片製作花絮



▲康乃馨花束致贈合影





淨灘行動展環保熱情 海巡守望安心同行

文 | 蔡葦玲 圖片提供 | 中部分署

海，是孕育繁衍無數生命的起源，也是維持地球運轉及人類生活所需之母。海，是人們被現實生活這頭猛獸壓榨至極限時，可以買杯飲料坐下喘口氣，整理思緒的地方。我還記得，小時候第一次到海邊，踏過夕陽餘暉下閃

閃發光的海灘，看著寄居蟹、招潮蟹及各式各樣的貝殼，心情是無比的雀躍。在那一霎，不管是繁重的課業或是年少的叛逆都拋到九霄雲外，玩得好不快樂。

▼海巡人員執行淨灘戒護任務，守護淨灘民眾安全



▲於民眾下切淨灘入口進行安全提醒

隨著年齡增長，我也長大成人，因緣際會加入海巡署，讓我這個熱愛海洋的人可以每天與海洋為伍，也讓我接觸到以前學生時期未曾參與的活動——「淨灘」。

本（114）年4月19日，福智文教公益團體攜手民間各方企業團體，於台中市大安區海水浴場舉辦大規模的淨灘活動，當天活動參與民眾高達1,500人次，大家共同為這美麗的慈母——海洋，盡一份心力。

當天，海巡署人員身負重任，於岸際執行安全戒護任務，讓民眾能夠安心參與淨灘活動。我們跟隨淨灘民眾一步一步往海岸線前進，在此起彼落的鐵夾聲和民眾撿拾時的驚呼

訝異聲中，散落四處的海漂垃圾慢慢減少，大家也互相幫忙垃圾分類和裝袋，印證「台灣最美的是人」這句話。即使大家來自不同縣市，互不相識，但在此時此刻，卻為了相同的目標努力，讓經過冬季東北季風摧殘、遍布垃圾的沙灘，恢復它原本美麗的容貌。

活動進行當中，海巡署人員密切注意民眾的安全，假使發生意外，便能以最快的速度救護民眾。我和同仁也向民眾分享在海巡署這些年來學習到的防溺水專業知識，畢竟大海有時是慷慨的老闆，有時卻彷彿喜怒無常的少女，浪況瞬息萬變，稍有不慎就可能發生意外，所以必須時時刻刻繃緊神經。

在淨灘活動開始前，我曾看著海岸，心中感慨，年少記憶中的美麗海洋，怎麼變化的這麼多這麼快？人類為了日常生計，讓海面漂浮著各式散落浮標，岸際礁石消波塊上堆滿一件件破碎的網具，忽略環境的永續。所幸現今不少大型企業運用自身的影響力，提升社會責任意識，透過員工或家屬來號召更多人加入淨灘行列。謝謝你們為了環境而努力，海巡為你們安全而盡力。

（本文作者目前任職於中部分署塭仔安檢所）



▲淨灘民眾合力清除礁岩間廢棄網具，海巡人員於一旁戒護



▲淨灘民眾將大型海廢垃圾集中，等待清運



▲活動接近尾聲，民眾於海邊撿拾蒐集而成的人工垃圾山



海巡捲袖捐熱血 守護生命傳愛心

文 | 王珮綺 圖片提供 | 中部分署

在肩負海域巡防、維護國人安全任務之餘，海巡人始終不忘以實際行動關懷社會、回饋大眾。今年，在新任廖隊長的號召下，海巡署中部分署第四岸巡隊與救國團——朴子團委會合作辦理「捐血公益 幸福洋溢」捐血活動，結合熱血與行動，號召同仁一同挽袖捐血，為社會注入溫暖正能量。活動由廖隊長親自帶領，展現領導者身體力行的精神，也鼓舞全體同仁齊心投入。

廖隊長表示：「海巡的工作，是守護國家的第一道防線；而捐血，則是守護生命的第一步。這兩者的本質，都是付出與守護。希望藉由這場活動，讓同仁在忙碌的任務之間，也能感受到自己是社會中溫暖力量的一環。」



廖隊長的號召立刻獲得熱烈響應。無論是日夜奔波、查緝走私與非法入境的一線同仁，還是緊盯業務運作的幕僚同仁，大家都在百忙之中抽空前來，踴躍參與此次捐血行動。一袋袋熱血不僅是生命的延續，更是海巡人默默守護社會的見證。

在活動現場，捐血流程井然有序，救國團也貼心設置宣導看板與休息區，提醒大家捐血前須保持良好睡眠，多補充水分與避免空腹。廖隊長特別強調：「健康是參與公益的基礎，準備得當才能讓愛心順利傳遞。」

令人印象深刻的是，一位民眾被海巡同仁的熱心感動也加入捐血行列，卻因當日水分攝取不足、血液流速過慢，最終無法完成捐血程序。這起事件也成為現場宣導的重要教材，讓更多人理解：捐血前的身體準備與觀念教育同樣重要，唯有身心俱備，才能讓善舉發揮最大效益。

透過這場公益活動，不僅增進了隊內團結，也讓社會大眾看見海巡人溫暖且有利的付出。我們的同仁不只是守海疆的尖兵，更是社會溫度的傳遞者。

未來，海巡單位將持續投入各類公益與關懷活動，發揮「服務民眾、守護海疆」的雙重使命。讓熱血流動的不只是生命，更是每一位海巡人不變的初心與承諾。

（本文作者目前任職於中部分署第四岸巡隊）

▶▼捐血活動合影





後山橘衣天使 愛心遠渡重洋 「舊鞋救命」活動手札

文 | 林明慧 圖片提供 | 東部分署

今年初，海巡署東部分署辦公室同仁得知台南市政府將舉辦「舊鞋救命」活動，將募集所得的舊鞋及舊衣送往非洲肯亞，幫助當地需要幫助的人，減少因赤腳行走而導致的疾病與傷害。在獲得各級長官及同僚支持後，花東地區同仁熱烈響應，配合募集舊衣與舊鞋等物資，於本（114）年3月29日以專車送達臺南地區活動會場，並由分署長率領志願參與同仁前往現場支援活動。

我們抵達現場後，府城正是豔陽高照，彷彿以燦爛笑容迎接後山熱血團隊一般；來自各地的公益團體，在舊鞋救命協會工作人員分配工作後，各自負責交通管制組、運費募款組、現場整理物資組、搬運物資組，即使各個團體不甚熟識或素未謀面，現場工作人員與志工們秉持共同信念，齊心合作，期盼將募得物資順利送交到那遙遠國度的孩子們手中。

在整理物資期間我不斷反思，平時唾手可得、視為理所當然的衣物及鞋子等生活用品，竟然能拯救那遙遠國度的孩子性命，日後必須更珍惜身邊各項資源，物盡其用，減少廢棄物造成陸地及海洋等生活環境汙染，期盼生態永續發展。



▲聽從協會人員指示工作分配



▲同仁協助整理分裝物資



▲▼合影留念

同仁們平日裡從事救生救難工作，是為核心任務之一，各自在工作崗位上戮力於防溺水及救援工作整備，其目的在於守護人命安全；本次活動，海巡署東部分署轄內各位工作夥伴熱烈響應，捐贈衣物、鞋子等物資挽救寶貴性命，顯見人命救助不僅是我們的工作，更是我們的中心思想。

最後，我們衷心期盼本次公益活動在每位同仁心中種下「善念」的種子，等待日後發芽、茁壯，成長為人命救助、環境保護或是其他有助益於社會之信念，在幫助他人時，也傳遞信念，形成善的循環，共同為建造良善和諧社會努力。

（本文作者目前任職於東部分署）





致我們最勇敢的夥伴 ——偵搜犬「鐵諾」

「鐵諾」，在海巡署的這段歲月裡，你始終是我們最堅定、最可靠的夥伴，從你踏上任務的第一天起，你就展現出無比的專注與勇氣，用靈敏的嗅覺與敏捷的身手，參與無數次安全檢查與查緝任務，為岸際安全守住第一道防線。你是我們的同胞，是海岸線上背後的無名英雄，我們一起走過烈日與風雨，穿越無數個礁岩與沙岸，忠實執行每一項任務。

今天你即將光榮退役，卸下肩上的責任，我們既不捨，也無比感激，感謝你多年來無私的付出，用行動向我們證明了忠誠、勇敢與堅持，如同你的名字一樣，代表著對海巡署鋼「鐵」般的承「諾」。退役不代表結束，而是另一段幸福旅程的開始，我們祝福你有一個平靜、快樂的退休生活，有愛你的人陪伴，有溫暖的家可歸。

「鐵諾」，你永遠是海巡署的驕傲，我們心中不朽的英雄。



#鋼「鐵」般的承「諾」
#東海岸守護者

Photo & text
東部分署第一二岸巡隊
隊長吳坤晉



從沙而來 向海而生

這座靜謐的外島，日出日落間，總有些生命默默上演他們的奇蹟，當夜色籠罩沙灘時，海浪拍打著岸邊，綠蠓龜悄悄地爬向海灘上，用牠粗重的四肢挖出一個大大的窩，孕育出下一代種子。那是一場無聲卻堅定的努力，牠的身體沉重、動作緩慢，卻從不退縮；每一顆蛋都是牠用盡全力守護的希望。

幾十天後，一顆顆蛋殼輕微顫動，無數小海龜破殼而出，用孱弱的四肢，在滾燙的沙灘上努力向前爬行，牠們知道，海——是牠們唯一的方向；儘管觸及浪尖的小小身影，將消失在海中……

如同剛孵化的小海龜，不畏艱難地一步步爬向廣闊的大海，駐守外島的我們懷抱著堅定的信念與勇氣，踏上守護國土的旅程。



學習海龜堅毅勇氣
不畏艱難不懼挑戰

Photo & text
東南沙分署南沙指揮部
行政管理林淑芬



北竿夢幻 藍眼淚

每年春夏之際，夢幻的藍眼淚點亮馬祖北竿的夜晚，吸引無數旅人前來朝聖。這片自然奇景彷彿星光灑落海面，美得令人屏息。

在這片浪漫的海岸背後，有一群默默付出的身影——海巡署岸巡人員。為了維護海岸安全與環境整潔，他們不分晝夜地巡邏、疏導人流、宣導安全規則，甚至在強風驟雨中依然堅守崗位。馬祖北竿地形特殊，巡守工作更為艱辛，但他們從未退縮，只為守護這片純淨的海域與每一位遊客的安全。

辛苦的背影，撐起最安心的風景。致敬每一位在北竿默默守護的岸巡英雄，是你們的付出，讓藍眼淚閃耀得更加動人。



#守護藍眼淚之美
#遊客安全海巡照顧

Photo & text
金馬澎分署第一〇岸巡隊
巡防士陳照育

海巡無騷擾

MY HARASSMENT-FREE COAST GUARD

安心護藍海



今天，我們海巡署響應國際海事組織推動的「My Harassment-Free Ship」運動。海上是我們的職場，更是我們的家園。海洋雖能容納萬物，但無法容納任何形式的騷擾與霸凌。海巡署堅持零容忍原則，致力打造尊重、包容、安心的工作環境。讓我們共同承諾：尊重每一位夥伴，守護每一片海域。海巡無騷擾，安心護藍海！

Today, the Taiwan Coast Guard Administration officially declares its support for the IMO "My Harassment-Free Ship" campaign. The sea is not only our workplace but also our home. There is no place for harassment or bullying in our blue territory. The Taiwan Coast Guard Administration stands firmly for zero tolerance and is committed to creating a respectful, inclusive, and safe environment for all. Let us make a shared commitment: Respect every crew member, safeguard every part of our ocean. Harassment-Free Coast Guard, safeguarding our blue seas with peace of mind!

署長
Director-General

張忠勳



移民雙月刊



清流雙月刊



海巡季刊電子書櫃

海巡署人才招募專線
0800-021580

定價：新臺幣柒拾元整