海巡 季刊

no. 129

海洋委員會海巡署
Coast Guard Administration
Ocean Affairs Council
中華民國一一五年 九月出版



科技賦能　守護海疆

首屆無人機技能競賽展現海巡專業能力







海巡季刊

no. 129

第129期
No.129 Sep. 2026
民國一一五年九月

Coast Guard Administration Ocean Affairs Council
《本刊刊名集自孫中山先生墨寶》



蔚海焦點 02.
Headline News

聯合緝毒團隊偵破住宅掩護販毒案　成功阻斷毒品戕害國人健康
……文｜王品洋　圖片提供｜偵防分署高雄查緝隊 02

培育同仁維保能量、提升重要裝備妥善
……文｜王志祥　圖片提供｜東南沙分署後勤科 04

智慧海巡：無人機考照訓練實務與海域安全治理新思維
……文｜呂佳龍、劉郁婕　圖片提供｜教育訓練測考中心 06

父愛不缺席　海巡爸爸守護日常—父親節專題報導
……資料整理｜編輯小組　圖片提供｜中部分署、南部分署、東部分署 08

海洋推播站 13.
Law Enforcement Radar Station

海好友您　和我們在驛起 ……文｜陳奕茹　圖片提供｜中部分署第三岸巡隊 13

灘岸搜索，「菸」消雲散那刻……文|李子靖　圖片提供|東部分署第一二岸巡隊 15

文化傳承—巡護海洋之眼 ……文｜王珮綺　圖片提供｜中部分署第四岸巡隊 17

榮光海巡人 19.
Maritime Service Web

科技海巡　翱翔天際　北部分署勇奪首屆無人機技能競賽雙料大獎
……文｜蔡竣閔　圖｜北部分署 19

刊　　名｜海巡季刊
出 版 者｜海洋委員會海巡署
發 行 人｜張忠龍
編輯顧問｜許靜芝、謝慶欽
總 編 輯｜廖德聖
副總編輯｜陳建宏

編輯委員｜許啟業、蔡茂埕、洪伯昇、蘇泉諶、鳳運昇、林昇和、林贏佑、黃琮博、蔣正淮、張友寧、徐漢慶、張子誼、陳柏璋、羅弘熙、曾忠智、巴全海、黃國安、劉劭儀、洪義順
執行編輯｜王櫻芬、陳鈺明
設計印刷｜加斌有限公司
電　　話｜(02)23255500

海巡人才招募中
邀請青年投身守護海疆

海巡署持續推動人才招募，並廣邀有志青年加入海巡行列，共同投入海域執法、救生救難等國家安全守護工作，為守護藍色國土注入新生力量。相關報名作業已同步開放，歡迎符合資格青年踴躍報考，投身海巡，迎向挑戰。

海巡人才招募網站連結

CGA 論壇 21
CGA Discussion Cloud

單向防堵到雙向阻絕：海巡機關船舶檢查視角下之臺中非洲豬瘟防疫治理 …… 文｜沈文斌、張懋中　圖｜沈文斌、張懋中 21

善用政府採購力量，推動綠色採購與優先採購——以永續治理實踐海巡署公共採購價值 …… 文｜宋映辰 31

心靈補給站 36
People Profile

帶著澎湖的愛與補給再次啟航 … 文｜陳彥俊　圖片提供｜金馬澎分署第七岸巡隊 36

戰術板前的歲月轉身：從戰場尖兵到場邊舵手的籃球夢 …… 文|高志強　圖片提供|東部分署第一二岸巡隊 38

海疆生活誌 40
CGA Hero Photo

『麻』煩攔得住，安心靠得住 …… 文、圖｜呂錦瑩 40

功成身退英雄崗，英勇洛克護海疆 …… 文、圖｜廖仁榮 41

海巡花絮 42
CGA Hero Photo

萌力爆表！小小海巡來報到 …… 文｜葉俊傑　圖片提供｜金馬澎分署第七岸巡隊 42

最溫柔的橘色防線，為慢飛天使點亮航海夢！ …… 文｜陳一婷　圖片提供｜艦隊分署北部地區機動海巡隊 44

龍舟爭鋒 粽情相聚—端午節專題報導 …… 資料整理｜編輯小組　圖片提供｜中部分署第四岸巡隊、東沙指揮部 47

人才招募宣導廣告 …… 海巡署人事室 50

地　　址｜116臺北市文山區興隆路3段296號
電　　話｜(02)22399201
網　　址｜www.cga.gov.tw
電子信箱｜chen70609@cga.gov.tw

截稿日期｜每2、5、8、11月份15日
發刊日期｜每3、6、9及12月份25日
創刊日期｜中華民國109年3月
出版日期｜中華民國115年9月25日
出版品統一編號｜2010900013

著作權管理訊息：本書保留所有權利。
欲利用本書全部或部分內容者，須徵求著作財產權人—海洋委員會海巡署同意或書面授權。
請洽人事室（電話：02-22399201轉266715）



▼高雄查緝隊於114年11月4日於高雄市三民區澄清路搜索張嫌及欲毒品交易之涉案犯嫌

聯合緝毒團隊 偵破住宅掩護販毒案

成功阻斷毒品戕害國人健康

文｜王品洋　圖片提供｜偵防分署高雄查緝隊

近期，國內販毒手法日新月異，曾經國內最為猖獗的便是將毒品以零售販賣的方式，將毒品散於城市中的各個陰暗角落，然近年國內不斷加強毒品打擊力度，致使毒販改變經營模式，將零散販賣之方式改變為，短期承租一般住家，並於其中囤積毒品，再讓吸毒者來其經營地點購買，且毒販為避免檢調單位查緝，販毒只接熟客凡是新客皆需要經過多次測試，以確認其沒有被檢調單位盯上，致使檢調查緝毒品愈發困難。海巡署偵防分署高雄查緝隊持續強化情資蒐報整合與跨機關合作，成功查獲一起藉由住家掩護販毒案件。



▲高雄查緝隊於114年11月4日於高雄市三民區澄清路搜查張嫌住處所查扣之粉末使用拉曼檢測儀鑑驗



▲高雄查緝隊於張嫌住處現場所查扣之非法證物



▲高雄查緝隊搜索張嫌所使用之車輛

114年初，偵防分署高雄查緝隊接獲可靠情資，指出國人張姓男子藉由住家掩護實施販毒情事。經情資驗證屬實後，立即報請高雄地檢署問股檢察官指揮偵辦並聯合本分署屏東查緝隊、高雄市政府警察局刑事警察大隊偵3隊等單位，共同成立專案小組展開偵辦，期間透過通訊監察、長期蒐證及分析比對，掌握住處有多名具毒品前科人員進出，遂於同年11月4日，持高雄地方法院核發之搜索票，埋伏於高雄市三民區澄清路張嫌民宅前，查獲交易毒品之現行犯，立即逮捕數名欲買毒之買家，現場查扣一級毒品海洛因2包（1.5公克）、二級毒品安非他命4包（39.7公克）及販毒所得新台幣1萬1千元等證物。

該批毒品證物經高雄市立凱旋醫院濫用藥物實驗室集中保管鑑驗，其鑑定結果顯示純度高達93%，毒品數量與純度均屬重大，如流出市面將嚴重危害社會治安與國人健康，全案後續移送臺灣高雄地方檢察署偵辦。

本案能順利偵破，除仰賴情資掌握精準外，更展現跨機關橫向聯繫與專業分工的成效。從前端情資蒐集、通訊監察分析、醫療協助，到後續鑑定與司法偵辦，各單位緊密合作、即時應變，成功在毒品流入國內前即予以攔截，對維護社會治安與國人健康安全具有重大意義。

海巡署偵防分署高雄查緝隊將持續精進查緝能量，針對新興犯罪手法強化風險分析並強化打擊力度，並呼籲國人共同重視毒品防制工作，攜手守護無毒家園，確保社會安全與公共利益。

（本文作者目前任職於偵防分署高雄查緝隊）



▲高雄查緝隊於張嫌住處現場所查扣之疑似毒品施打所使用之針頭



▲本案查扣之第二級毒品安非他命證物



▼電機維保訓練結訓合影

培育同仁維保能量、提升重要裝備妥善

文｜王志祥　圖片提供｜東南沙分署後勤科

海巡署東南沙分署為強化東、南沙地區人員對於發電機設備平日維護保養能力及面對島區停電突發狀況之應變能量；於114年辦理「南沙太平島連續型柴油引擎發電機」籌補作業期間，即增加廠商於保固期內，應辦理「每年須定期辦理發電機維保訓練」及「上下半年派員上島辦理發電機保養作業」等履約項目，藉以提升島區人員維保能量及廠商上島維修意願低等問題，並爭取辦理「115年發電機維保訓練」講習，同時為擴大整體訓練效益，也邀請其他分署派員參加，以達落實訓練資源共享原則。

本次講習為東南沙分署首次籌辦，從課程編排、師資人選、場地現勘選定、行程安排到實際執行，皆需通盤考量與謹慎規劃，過程中不僅需與協辦單位反覆溝通確認，亦須即時因應各項細節與突發狀況，對整體行政協調工作與現場應變能力均是一大考驗。此外，本案得以順利推動，仰賴於東南沙分署張俊尹分署長全力支持及後勤科陳中凱科長指導下，提供執行面上明確的方向以及科室同仁的協助，使得各項先期準備工作得以如期完成，大大降低第一次承辦講習所面臨之問題與壓力，亦是圓滿成功之重要關鍵。

此次講習課程規劃二天，第一天於議蘆會館辦理學科課程，先讓學員瞭解發電機運作原理及維護保養之概念；第二天於超立電機股份有限公司進行術科實作，藉以透過發電機拆解過程，強化學員學習成效；本分署為提升整體訓練之多元性與整合效益，於課程結束期間安排學員參觀民主議政園區，透過園區導覽員實地解說，使學員深入瞭解我國民主發展歷程、憲政體制演進，並藉由園區內各項展示設施，加深學員對公共政策形成與國家治理運作之認識。透過此一參訪活動，不僅有助於拓展學員宏觀視野，強化對國家體制與公共事務之理解。

從執行成果觀察，學員於課程中參與踴躍，專注度高，於術科操作階段亦能逐步熟悉流程，並主動提問，顯示本次訓練已達預期目標。同時，來自北、中、南、東、金馬澎分署及教育訓練測考中心之同仁共同參與，透過經驗交流與意見分享，不僅提升個人專業能力，也進一步促進跨機關間之橫向連結，及不同分署同仁間之交流互動，在課程之外建立良好聯繫。

此次講習不僅有效提升同仁發電機維護保養之專業知能，更有助於強化外離島區整體電力支援體系之穩定性與可靠度，本分署在未來將持續精進每次訓練講習模式，變化各種實務整合，期能全面提升海巡署所屬機關發電機維保能量，以確保各項任務執行順遂，落實後勤支援之核心價值。

（本文作者目前任職於東南沙分署後勤科）

▼訓練剪影





智慧海巡：
無人機考照訓練實務與海域安全治理新思維

文｜呂佳龍、劉郁婕　圖片提供｜教育訓練測考中心

面對當前複雜海域情勢與灰色地帶威脅，無人空中載具（UAV）已非單純輔助工具，而是構築海域情勢偵知(MDA)與不對稱執法能量的核心要角。早於數年前海巡署即已成立無人機區隊，注入科技輔勤能量。本中心為實踐「科技輔勤」，遴選各地具熱忱同仁赴弘光科技大學參加「無人機專業基本級證照訓練班」，從法理規範到實機演練，奠定新世代海巡戰力的關鍵基石。

本次訓練課程涵蓋飛行動力學、民航法規、空域安全管理與任務規劃。初期建立學員嚴謹之法治觀念與飛安邊界，結合教官經驗案例剖析操作風險，深化實務執勤風險管控。實作階段聚焦複雜海象天候下之應變能力，涵蓋無人機足球、模擬飛行、航線規劃及姿態模式（ATTI）操控。學員於強風與低能見度環境下反覆驗證，建立敏捷的判斷力。尤以模擬搜救為核心，學員須於限時內快速規劃飛行路線與範圍，展現無人機大幅縮短反應時間的優勢。

更值得一提，係本次訓練導入影像判讀與情資分析，使UAV提升為「資訊整合節點」。透過高畫質影像與數據傳輸，將海面目標識

別、非法漁業熱區與救生救難好發海域監控、岸際巡查等現場圖像情報資訊，即時回傳勤務指揮中心，協助指揮者判斷決策，大幅提升指揮鏈路效率。綜上所述，無人機具備高機動、快速部署、低成本與降低人員風險優勢，適用以下四種類型任務：

一、海域搜救初期之快速搜索與廣域定位；

二、岸際、港灣與雷達盲區之視距外監控；

三、海洋環境污染與海漂垃圾之即時監測；

四、重大專案勤務、聯合作戰演習與突發事件之空中情搜。

目前正積極整合紅外線熱顯像與AI邊緣運算辨識（Edge AI Recognition）等科技，在不久的未來，將可大幅提升在暗夜中，海面目標搜救與識別的精確度。

然而面對續航瓶頸、惡劣氣象限制、電磁干擾及專業操作能量擴充等挑戰，提出四大精進方向：

一、深化標準作業程序（SOP）與常態培訓制度；

二、全面擴大模擬系統導入，強化實戰應變力；

三、建構跨機關跨平台之情資鏈路共享機制；

四、洞察國際空域法規趨勢與前瞻無人科技演進。

此次為落實海巡署無人機全時段執勤之目標，大量培訓種子教官，以精進操控與教學技巧，更前瞻拓展海域安全治理的全景視野。未來將把受訓能量轉化為常態勤務優勢，於制度與技術雙軌驅動下，落實科技輔勤，堅定守護國家海洋權益與海疆安全。

（本文作者目前皆任職於教育訓練測考中心教官科）





▲無人機訓練過程





▲訓練過程及結束後學員們合影

父愛不缺席 海巡爸爸守護日常
—父親節專題報導

資料整理｜編輯小組　圖片提供｜中部分署、南部分署、東部分署

就想爸著你— 守護海疆，也守護最愛的家人

穿上橘色制服，我是一名海巡人員；回到家，我是一位父親，也是丈夫。而我的妻子和我一樣，同樣服務於海巡單位。身為雙海巡家庭，我們都明白這份工作的使命，也都習慣了輪班、待命與臨時出勤。有時我值夜勤、妻子上日班；有時我出勤，她在單位留守，假日一家四口能夠完整相聚的時間並不多。

我們有兩個孩子，分別為八歲和五歲。八歲的哥哥開始懂事，知道爸爸媽媽工作是在保護大家，卻也常問：「為什麼你們假日還要上班？」五歲的妹妹則總是在我們出門前抱著我們含著淚說：「爸爸媽媽要早點回家陪我們喔。」每一次聽見這些話，都讓我們既感動又不捨。

今年第四岸巡隊舉辦「就想爸著你！」父親節活動，我和妻子特地排休假，帶著兩個孩子一起參加。對我們一家四口而言，這不只是一次活動，更是難得能夠一起度過的家庭時光。

▼全家福



▶小小海巡服體驗





▲父親節紀念品

在驛站導覽時，八歲的哥哥一路認真聽著解說，詢問著海巡艇模型、救生裝備的用途，還驕傲地對妹妹說：「爸爸媽媽就是在保護海邊。」而五歲的妹妹則緊緊牽著我們的手，東看看、西看看，對海洋生物模型和各式各樣的貝殼都充滿好奇，稚嫩的眼神裡滿是驚喜。

彩繪貝殼時，哥哥細心地畫上海邊的圖案，妹妹則用各種鮮豔的顏色畫滿整個貝殼，最後開心地說：「這是送給爸爸媽媽的愛心。」雖然畫風簡單，卻讓我們夫妻感受到最真摯的心意。

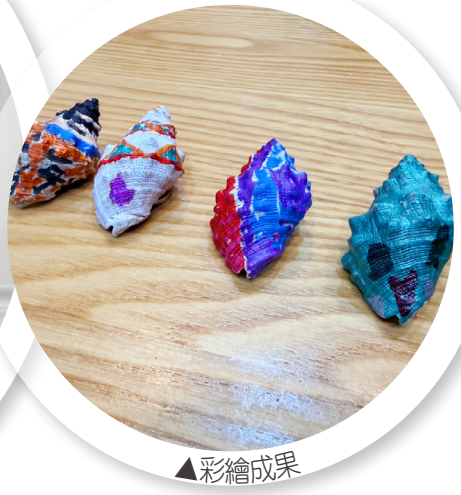
VR體驗時，哥哥看完後說：「原來爸爸媽媽上班都要做這麼多事情。」妹妹則興奮地一直分享看到的畫面，嘴裡不停喊著：「爸爸，我也要去救人！」童言童語逗得大家哈哈大笑，也讓現場充滿溫馨氣氛。

最期待的小小海巡服體驗，兄妹倆穿上迷你制服後，一個神氣地敬禮，一個開心地模仿巡邏的樣子。我和妻子站在孩子身旁，看著兩個小小的身影，心裡滿是感動。平時我們穿著制服守護海疆，而今天，看見孩子穿上象徵海巡精神的制服，留下了一張屬於一家四口最珍貴的合影，也讓今年的父親節留下了最溫暖的回憶。

（來自中部分署詹世全分享）



▲彩繪貝殼



▲彩繪成果

爸氣一夏 健康久久



▲南部分署蔡分署長代表機關祝賀蔡副分署長「父親節」快樂

請辛苦的父親，留一點時間照顧自己，父親節前夕，分署長為體恤同仁辛勞並巡找健康，特別請人事室辦理「愛在指尖按摩活動」，用簡易經絡按摩技巧，放鬆緊繃、舒緩疲憊，找回身心平衡，享受健康好生活，呵護您堅強臂膀，並率領應援隊至各科室加油打氣並致贈禮盒。

許多看似理所當然的規範，可能建立於長久以來的性別期待之上，男性情緒似乎較無法收放自如，辛勞與疲勞也逐漸累積身心，憶起模糊的童年，任意大哭、大笑與純真也變的收斂，或許在關上門瞬間得以喘息片刻；然而，並非每個超人都披著披風，獻給每位超人爸爸：擔起家庭與工作之責，您辛苦了！負重致遠也要健康一夏。

父親節最早起源1909年，由美國杜特夫人首次提出設立父親節，然各國所訂日期不一，而我國命名由來，取其「爸爸」諧音並將8月8日訂為全國性的父親節，又稱「八八節」或「爸爸節」；另各式家庭聚餐、致贈小禮等活動，對父親表達感恩之情，歡慶之餘也推出「付清節」新詞，教人會心一笑。

擔任爸爸一職不易，身為海巡爸爸與家人更是聚少離多，不論軍警文職務，所以擔任稱職「爸爸」更是一大挑戰，沒有排班表、沒有教戰手冊，只有拿著尿布與奶瓶的新手爸爸上路，沒有三頭六臂與讀心術，只能熬夜與嬰兒併肩作戰，手拿育嬰手冊時，儘管辛苦也甘





▲ 南部分署蔡分署長率領人事室應援隊，為各科室2寶、3寶爸加油打氣





▲ 專業師傅為同仁經絡按摩

之如飴；部隊晚間撥空與孩子通話，聽聽彼此聲音與關心，彷彿注入強心針，有力量勇往前衝；孩子：爸爸並非沉默不語，只是聽聽寶貝分享喜怒哀樂，當你最佳靠山、擁抱情緒、呵護心靈並給予建議，或許人生道路，爸爸像後援隊無法時時陪伴左右，但你永遠是一道光溫暖心田，「愛」很難開口，但爸爸身體力行努力達成。

你在母親肚子時，我們期待每次產檢見面時刻，直至呱呱落地、宏量聲響，爸爸內心澎湃感覺很不真實，你的每一步成長:翻身、爬行、步行、上學，教人感動且為你鼓掌；假期我用心陪著你，你逐漸成長有自己朋友圈，父母不再是唯一，爸爸努力學習當2寶爸，在校稱呼「綸綸爸爸、妡妡爸爸」，這節日代表每位父親人生一個階段，也祝福大家健康喜樂、父親節快樂。

（來自南部分署王麗蓉分享）

水花四濺! 父親節的初體驗

服務海巡工作多年，參加過的活動算不清了，但今年夏天，群組裡跳出「知卡宣玩水趣！」父親節活動通知，卻讓我腦袋空白半秒，因為這是我人生中，第一次以「爸爸」的身分參加單位的父親節親子活動。

以前看到學長們帶家眷參加活動，總覺得是給辛苦照顧家庭的眷屬一個同樂的機會；直到自己也抱上了那個沉



▲ 戲水照片



▲ 趣味競賽



▲ 與隊長合影

甸甸、軟綿綿的兒子，才懂了這份溫馨背後的重量。平時排休留守，錯過不少陪伴家人的日常，這次單位把大家拉到知卡宣綠森林親水公園，沒有制式化的流程，只有滿滿的笑聲。

活動從簡單又搞笑的親子互動小遊戲開始，手忙腳亂地配合孩子做動作；接著在溫馨的慶祝儀式中接過隊上準備的禮品，那一刻，心裡有種莫名的感動。最熱鬧的莫過於最後的戲水時間與同仁們圍坐一起聊天，平日裡肩負重任的海巡爸爸們，此刻全成了溪水樂開懷的老頑童，看著抱在懷裡的兒子在池子中睡著，既溫暖又有點搞笑。

海巡這份工作，給了我們守護岸際的責任，而這個大家庭，卻在父親節這天，用最接地氣的方式給了我們陪伴家人的記憶。這不只是一次放鬆的玩水行程，更讓我們知道，身後永遠有最堅實的家人與單位，給我們最溫暖的依靠。下一次的親子活動，我們家還要第一個報名！

（來自東部分署高志強分享）

▼ 大合影





▲海巡志工至驛站服務

海好友您　和我們在驛起

文｜陳奕茹　圖片提供｜中部分署第三岸巡隊

「您好，歡迎來梧棲驛站！」一句簡單卻溫暖的問候，拉近了海巡與民眾之間的距離，也替我們撐起了一整天的導覽服務。這一次，站在第一線迎接每位參訪民眾的，不只是身穿制服的海巡同仁，更有一群穿著橘色背心、滿懷服務熱忱的海巡志工大哥、大姊。他們以親切的笑容迎接每一位旅人，耐心解說海巡工作與海洋文化，陪伴民眾走進驛站、認識海巡，也讓每一次參訪都多了一份溫暖與感動。

這群默默奉獻的志工夥伴，於114年正式加入海巡志工團隊。海巡志工制度自112年於小琉球地區試辦後，逐步推廣至各地區分署，廣邀熱愛海洋、支持海巡理念的民眾共同投入服務行列。來自不同背景的志工，有退休教師、公務人員、自營業者，也有長期關注海洋議題的熱心人士，雖然人生經歷各不相同，卻因共同熱愛海洋、認同海巡使命而相聚，以實際行動投入志願服務，成為海巡最可靠的夥伴。

近年來，隨著國人海洋意識逐漸提升，政府積極推動「親海、近海、知海」政策，越來越多民眾願意走近海洋、認識海洋，也利用假日前往各地海巡驛站參訪，希望透過導覽了解海巡平日的工作內容，以及海洋文化、海洋保育與海域安全的重要性。梧棲驛站不只是提供休憩與觀光資訊的場所，更是一座連結海巡與民眾的橋梁，讓更多人看見海巡守護海疆的努力，也更加珍惜我們所擁有的海洋資源。

然而，每逢假日或連續假期，驛站總是湧入絡繹不絕的參訪人潮。同仁除了肩負日常勤務外，還需兼顧導覽解說與民眾服務，往往難以逐一為每位遊客提供完整而細緻的介紹。此時，海巡志工便成為最重要的助力。他們主動協助接待、引導動線、介紹展示內容，耐心回答民眾的提問，讓每一位參訪者都能更深入了解海巡工作的使命與價值，也讓整體參訪品質更加完善。

對許多民眾而言，海巡可能只是海邊巡邏的身影；但透過志工生動且貼近生活的分享，大家開始知道，海巡肩負的不只是海域巡防，更包括海上救生救難、海洋保育、查緝走私偷渡、維護漁民權益，以及守護國家海域安全等重要任務。透過一次次的互動與交流，海巡不再只是遙遠的執法機關，而是一群默默守護人民、守護海洋的夥伴。

志工們的付出，不只是提供導覽服務，更是海巡精神的延伸。他們用真誠的態度與無私的奉獻，將海洋保育、環境永續及守護海疆的理念傳遞給更多人。每一句親切的問候、每一次耐心的解說、每一個溫暖的笑容，都讓民眾感受到海巡不只是維護海域安全，更是一個充滿人情味的團隊。

海巡同仁始終堅守海岸第一線，而海巡志工則成為我們最堅實的後盾。在海風吹拂的港區，他們陪伴著我們，一起推廣海洋文化、宣導海洋知識，也讓更多民眾願意走近海洋、認識海巡，進而共同守護這片孕育無數生命與希望的藍色國土。

因為有志工願意同行，海巡的守護更加完整；因為有民眾願意認識海巡，守護海洋的理念才能持續傳承。未來，我們也期待有更多熱心民眾加入海巡志工行列，一同成為海洋文化的推廣者、海洋保育的實踐者，以及守護海疆的重要力量。

在梧棲驛站，每一句「您好，歡迎光臨」，都不只是一句簡單的招呼，而是一份守護海洋的承諾、一份服務民眾的初心，更是一段海巡與民眾攜手同行、共同守護海洋的美好故事。

（本文作者目前任職於中部分署第三岸巡隊梧棲漁港安檢所）





▲ 民眾至驛站參訪，介紹及導覽

▼ 搜索照片









灘岸搜索，「菸」消雲散那刻

文|李子靖　圖片提供|東部分署第一二岸巡隊

115年6月17日，東部分署第一二岸巡隊於灘岸巡查岸時發現際多包疑似私菸，並立即循線回報，並由七星潭安檢所長指揮任務區域分配，各小組實施每個泊地位置搜索，各小組在不同地點接續巡查不少無主漂流私菸，面對廣闊的灘岸地形，同仁們除了徒步及線上巡邏組協尋外，運用沙灘車提升機動力，沿著海岸線來回巡查，仔細搜索每一處可能藏放私菸的位置，共尋獲無主漂流菸合計714包。

看似簡單的搜索勤務，實際上卻極為考驗耐心，礫石灘不像柏油路平整，每一步都需要踩穩重心；烈日直曬下，汗水早已浸濕制服，救生衣也變得格外沉重，但同仁仍低著頭，一步一步搜尋，不放過任何一個角落。因為我們深知，不放過任何角落，一個不起眼的紙盒，都可能是案件的重要證物。

勤務過程中，東部分署吳分署長及第一二岸巡隊廖隊長親赴現場指揮，同仁同步進行蒐證及證物確認，其餘則依任務分工擴大搜索範圍。有些人負責現場警戒，也有人負責紀錄，其他人則駕乘沙灘車搭載同仁往返巡查，彼此沒有多餘的言語，只靠平時建立的默契便能迅速完成每一項工作。那一刻同仁們深刻感受到，團隊合作從來不是一句口號，而是在每一次勤務中自然展現出的信任與責任。

當案件完成清點並依法移交後，望著眼前一望無際的太平洋，內心反而格外平靜。或許外界看見的，只是一件查獲無主私菸的新聞；然而對第一線執勤人員而言，背後卻是數個小時的搜索、蒐證與來回奔走，更是每一位同仁對勤務品質的堅持。

海巡工作或許沒有轟轟烈烈的情節，但更多的是日復一日的巡守及默默付出。但正是這些看似平凡的勤務，才能築起海岸安全的第一道防線。每一次搜索、查緝及依法完成案件處置，都是守護國家邊境安全的重要一環，也是身為海巡人最值得驕傲的使命。

穿上橘色制服的那一刻，我們肩負的不只是執法責任，更是一份守護人民、守護海岸的承諾，未來東部分署也將持續秉持這份初心，與海巡夥伴們並肩站在第一線，用專業與行動，守護臺灣每一寸海岸。

『每走一步都比平地更加費力，但沒有人停下腳步，因為我們知道，任何一項遺留物，都可能成為案件的重要關鍵。』

（本文作者目前任職於第一二岸巡隊七星潭安檢所）





▲ 清點照片



文化傳承
—巡護海洋之眼

文｜王珮綺　圖片提供｜中部分署第四岸巡隊

臺東縣政府推動「原住民造舟及航海人才培育計畫」，為全台首艘融合查莫洛族、阿美族及達悟族造舟工藝與航海智慧打造的跨島嶼南島舟船「Mata No Riyal（海洋之眼）」無動力帆船。這艘被譽為「移動的文化領土」的舟船，不僅展現南島海洋文化，也象徵不同族群間的交流與合作。當號角聲響起，船身緩緩滑入海面，承載著祖先的智慧與文化記憶，朝著遼闊海洋前進，令人深受感動。

為強化行政機關與民間親海團體間之交流，展現海巡署對海洋文化航行活動之支持，並傳達海上安全守護與人道關懷精神，使航行團隊感受海巡溫暖及正面形象，肩負海域巡護、海上救援及海洋安全維護等重要任務，在這趟文化航程中，除了確保水手與舟船航行安全外，也能協助應對海上突發狀況，讓文化交流活動更加順利進行。同時，透過與原住民航海人才共同生活與航行，能深入了解南島民族



▲向海洋之眼的環島勇士獻上祝福







▲▼ 海洋之眼出入港過程，見證了臺灣原住民造舟技術與航海文化

與海洋共存的智慧，學習尊重自然、敬畏海洋的精神。

這次「海洋之眼」的啟航，不只是一次單純的航海活動，更是文化傳承與海洋教育的重要實踐。透過環島航行，讓更多民眾認識台灣原住民族的造舟技術與航海文化，也喚起社會對海洋議題的重視。

不僅能貢獻專業能力守護航程安全，更能親身感受南島民族勇於探索海洋的精神。我相信，這趟旅程將成為難忘的人生經驗，也能讓更多人看見臺灣豐富多元的海洋文化價值，延續屬於南島民族的海洋榮耀。

另外，為熱情迎接參與環島航行的航海戰士們，第四岸巡隊隊長吳坤晉特別準備敦睦禮品，向所有投入文化傳承與海洋教育工作的成員表達敬意與祝福，為這群肩負南島航海文化使命的勇士們加油打氣，也展現海巡署支持原住民文化保存與海洋文化發展的決心。

「Mata No Riyal（海洋之眼）」環島航程持續推進，於6月16日順利航抵雲林縣箔子寮漁港，由同仁協助活動船纜繩固定與維持人員上下船安全；6月17日則接續航行至嘉義縣布袋漁港，第四岸巡隊除全力堅守轄區安全維護及相關行政支援工作外，也藉由致贈敦睦禮品，向航海團隊表達最誠摯的祝福，期盼「海洋之眼」能順利完成環島壯舉，將南島民族與海洋共生共榮的精神傳遞至臺灣各地，持續發揚珍貴的文化資產與海洋價值。

（本文作者目前任職於第四岸巡隊隊本部）





▼競賽成果及過程努力剪影

科技海巡　翱翔天際

北部分署勇奪首屆無人機技能競賽雙料大獎

文｜蔡竣閔　圖｜北部分署

《蒼穹之上，技術說話》：首屆無人機競賽登場

為提升海巡科技執法與搜救應變的實力，海巡署於日前隆重舉辦了首屆無人機專業技能競賽，這場賽事齊聚了來自各分署的頂尖飛手與菁英好手，同台切磋空中運籌帷幄的硬實力。

本次競賽考驗項目極具實戰考驗，包含了「8字水平圓」，考驗飛手對機身細微操控的穩定度、「緊急處置程序」，模擬突發狀況下的臨場應變與危機處理、「儀表飛行尋物」，考驗盲飛與精準搜救的科技運用能力。

各路好手在賽場上展現了平日紮實的飛行技術與沉著的臨場反應，競爭激烈，精彩絕倫，及北部分署廖分署長的貼心應援及打氣加油鼓勵，為了給參賽同仁最實質的支持，一早便親自抵達現場，全程陪同參賽同仁備戰與參賽，不忘體恤同仁辛勞，特別準備了清甜的西瓜與消暑飲料，在炎熱的天氣裡為大家消暑打氣，讓每位選手補充滿滿能量、無後顧之憂地迎戰！！！



▲海洋委員會管主委致詞與鼓勵



▲海巡署張署長致詞與鼓勵

憑藉著平日日夜淬鍊的精湛默契與沉著實力，北部分署在此次競賽中表現極其亮眼，一舉斬獲團體與個人的雙重大獎，分述如下：

***團體組／第一名（榮登榜首）**，獲獎團隊由上士沈祐得、林瑋恩、中士陳又瑋及下士陳立昂共同組隊出賽，致勝關鍵為隊員們憑藉著十足的團隊默契與精準的操控實力，在各項團體賽事中發揮完美配合，最終力壓群雄，一舉奪下象徵最高榮譽的冠軍寶座！！！

***個人組／第三名**，獲獎人員為士官長鄧蓓璟，致勝關鍵為在競爭激烈的個人組「緊急處置程序」考驗中，鄧士官長沉著應戰，以極其紮實的應處能力突破重圍，最終在高手雲集的對決中，以僅僅1分之差的微小差距榮獲第三名，實力令人驚嘆。

一座冠軍獎盃、兩面閃耀的獎牌，這份榮耀不僅僅屬於站在台前的獲獎選手，更屬於北部分署全體同仁。

本次競賽的亮眼成績，正是北部分署平日將無人機科技落實於第一線勤務的成果，北部分署轄區廣闊，涵蓋綿長的海岸線與繁忙的海域，無人機的加入，讓海巡的「為民服務」與「救生救難」能量如虎添翼。

北部分署秉持「以為民服務」的理念，24小時不間斷地守護海域執法安全，若民眾有任何救援需求，海巡服務專線「118」始終為大家敞開，感謝每一位在訓練場上不畏風雨、日夜淬鍊的夥伴；也感謝在幕後默默付出、不遺餘力推動與堅定支持的每一位同仁。「有你們真好！」這份無上的光榮屬於大家，北部分署引以為榮！未來，北部分署將持續精進「科技海巡」的力量，守護海疆，翱翔天際，及提升邊境整體的安全防護能量，展現守護海疆無假期的堅定信念。

（本文作者目前任職於海洋委員會海巡署北部分署巡防科）





▲ 北部分署榮獲團體組第一名及個人組第三名





▲北部分署廖分署長到場替參賽同仁加油打氣，並致贈飲料及西瓜

單向防堵到雙向阻絕：海巡機關船舶檢查視角下之臺中非洲豬瘟防疫治理

文｜沈文斌、張懋中　圖｜沈文斌、張懋中

壹、摘要

本研究以非洲豬瘟（African Swine Fever, ASF）邊境防疫為核心，探討在既有法規架構下導入科技監控系統，以強化我國邊境生物安全管理。ASF具高致死率、環境存活期長及多途徑傳播特性，對海島型國家構成高度入侵風險，金門、馬祖海域近年頻繁出現海漂豬屍即為警訊（如圖1）。我國邊境防疫仰賴防疫主管與邊境執法機關跨機關協作，雖已建立商港安檢、艙單核對、船舶預報及專案查緝等機制，並推動港口與岸際登檢通報，惟監控資訊仍分散，與ASF風險研判整合不足，早期預警能力尚待提升。

本文據此提出強化海上、岸際與港口之三層監控鏈，並建構防疫情資整合平臺，由主

伍、應處岸際非洲豬瘟案件統計表(114年迄今陽性及檢驗中案件)

案次	日期/時間	地點	案情摘要	處理情形
172	114.06.14 1845時	三角堡岸際	第十二(金門)巡防區水頭安檢所人員於三角堡岸際發現豬隻屍體。	06.17 確認陽性
178	114.10.23 1544時	芹壁沃岸際	第十一(馬祖)巡防區接獲北竿鄉芹壁村長撥打118報案：芹壁沃岸際發現豬隻屍體。	10.24 確認陽性
188	115.07.14 1445時	新頭岸際	第十二(金門)巡防區第一機動巡邏站線上巡邏組於新頭岸際發現豬隻屍體。	07.16 確認陽性
191	115.08.02 0350時	慈堤岸際	第十二(金門)巡防區第二機動巡邏站線上巡邏組於慈堤岸際發現1具豬隻屍體。	08.04 確認陽性
192	115.08.08 1030時	紅毛港泊地	第三(桃竹)巡防區第二機動巡邏站線上巡邏組於紅毛港泊地發現1具豬隻屍體。	檢驗中
附記	一、本署自107年12月起應處非洲豬瘟案件計192案，分析如下： (一)確認陽性22案(金門18案、馬祖3案、本島1案)、確認陰性113案、檢疫單位因無法辨識或採樣故未送驗56案、檢驗中1案。 (二)本署執勤主動發現125案，其他公務部門通報22案、民眾通報45案。 (三)金馬澎分署107案(金門82、澎湖5、馬祖20)、北部分署33案(新北市10、宜蘭縣18、桃園市4、新竹市1)、中部分署32案(彰化縣11、苗栗縣6、台中市7、雲林縣7、嘉義縣1)、南部分署16案(屏東縣6、小琉球4、台南市4、高雄市2)、東部分署4案(花蓮縣2、台東縣2)。 二、另依農業部非洲豬瘟專區各縣市動物防疫機關通報棄置、海漂及查扣漁船豬隻(肉)檢驗結果統計表，自107年12月起檢驗完畢迄今計326案(陽性22案、陰性304案)。			

▲圖1　自107年12月起迄115年8月非洲豬瘟應處情形
（資料來源：海洋委員會海巡署，2026年）

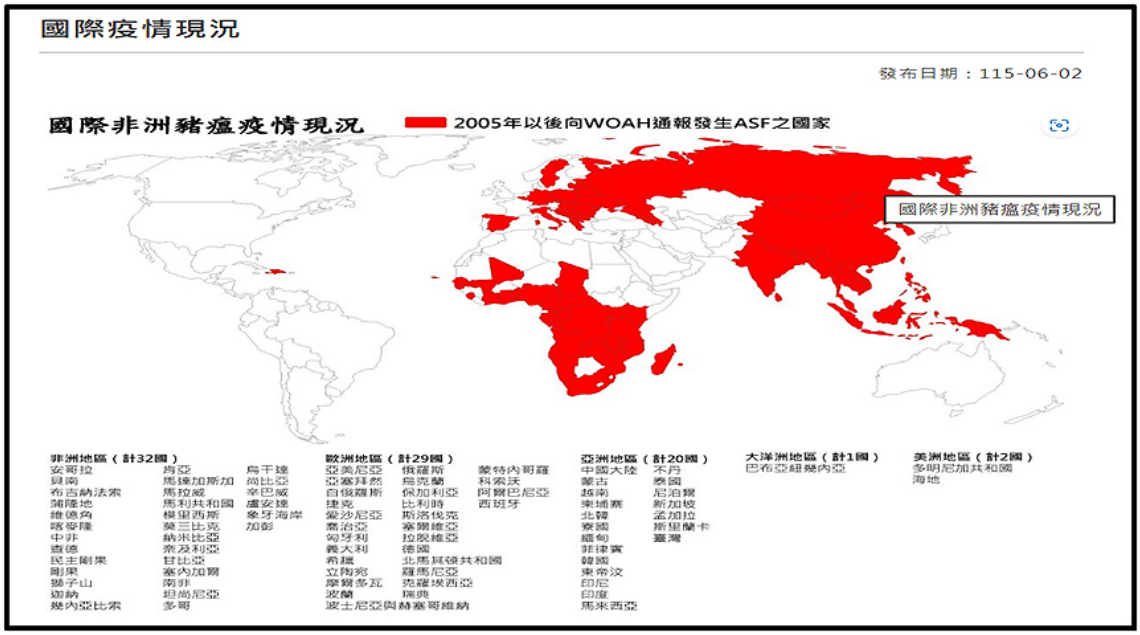
管機關統一進行情資分析與任務指派，執法機關負責攔查與蒐證，形成科技驅動之閉環管理。透過文獻分析與歐美制度比較，發現情資集中、科技整合與跨機關協作已為國際趨勢；2025年中部本土疫情亦顯示，防疫須由單向防堵轉為涵蓋跨島際運輸雙向阻絕。

研究結論指出，在不修法前提下，透過跨部會聯合標準作業程序（SOP）、RACI權責矩陣及情資共享制度化，可在維持既有權責分工下提升協作效率與執法效能，建構兼具境外阻絕與島際防護之整體安全網。本研究提出科技與法制整合分層監控治理模式，亦可作為其他跨境生物安全事件制度參考。

關鍵字：非洲豬瘟、邊境生物安全管理、海巡科技執法、三層監控鏈、跨機關協作、閉環管理、RACI權責矩陣

貳、前言

非洲豬瘟（African Swine Fever, ASF）為全球高度關注跨境動物疫病，自1921年於非洲肯亞首次被發現以來，因其高致死率且目前仍無有效商業化疫苗[1]，逐步成為全球畜牧業最具威脅性的疫病之一。該病毒可透過野豬與家豬直接接觸、受污染環境、肉製品及動物副產品傳播[2]，並隨跨境物流與運輸體系擴散至歐洲、亞洲及南美洲等地。（如圖2）



▲圖2　全球非洲豬瘟疫區
（資料來源：農業部動植物防疫檢疫署，2026年）

1. 農業部（2024），《防範非洲豬瘟邊境管制及國內防疫整備計畫》，114年至117年，頁1、頁7。
2. JOHNNY LO/GENE ONLINE (10/08/2025)，〈野豬對疾病傳播與生態系統的影響及控制挑戰〉，https://geneonline.news/%E9%87%8E%E8%B1%AC%E5%B0%8D%E7%96%BE%E7%97%85%E5%82%B3%E6%92%AD%E8%88%87%E7%94%9F%E6%85%8B%E7%B3%BB%E7%B5%B1%E7%9A%84%E5%BD%B1%E9%9F%BF%E5%8F%8A%E6%8E%A7%E5%88%B6%E6%8C%91%E6%88%B0/.（最後瀏覽日期06/17/2026）。

本研究以非洲豬瘟邊境防疫為核心，探討在現行法規架構下導入科技監控，以強化我國邊境生物安全治理能力。ASF具高致死率、環境長期存活及多途徑傳播特性，對海島型國家構成高度入侵風險，近年金門、馬祖海域頻繁出現海漂豬屍事件，凸顯邊境節點防控壓力。根據《聯合國海洋法公約》（UNCLOS）第33條，沿海國得在自基線起24海里內鄰接區，就海關、財政、出入境及衛生事項行使必要管制權限。此一國際法基礎賦予我國於鄰接區內執行防疫與衛生管制正當性，亦支撐海巡機關在近岸及外離島周邊海域進行船舶檢查與截阻違規肉品及高風險廚餘[3、4]。我國防疫涉及農業主管機關與海巡等邊境執法機關跨機關協作，雖已建立港口安檢、艙單核對、船舶預報及專案查緝機制[5]，惟監控資訊仍分散，與ASF風險研判及分區管理整合不足，致早期預警與決策支援能力仍待提升。

在現行《農業部動植物防疫檢疫署組織法》第2條架構下，動植物防疫檢疫署為ASF防疫政策、疫情研判與檢疫裁處之主責機關，並主管輸出入動植物及其產品邊境檢疫，負責指定檢疫場所、審查檢疫條件及辦理機場與商港貨物與旅客檢疫。惟實務多仍以「自境外入境本島」單向風險管理為預設，對本島疫情經島際航運「再輸出」至外離島風險，尚未在檢疫機制與海域監控間建構雙向防疫設計。在國際海洋法授予鄰接區衛生管制權限以及我國防檢與海巡既有職掌基礎上，如何由單向入境檢疫轉型為同時防範境外輸入與本島再輸出的雙向防疫模式，遂成為本研究的重要動機。

本研究在不變更法制架構前提下，提出強化「海上—岸際—港口」三層監控鏈，並建構防疫情資整合平臺，由農業部負責情資彙整與風險研判，海巡機關依指示執行查察、攔查與蒐證，形成科技驅動之閉環管理機制[6]。透過文獻分析與歐美制度比較，發現情資集中化、科技監控整合及跨機關協作已為國際ASF防疫共同趨勢[7]。歐盟透過區域化管理兼顧防疫與產業運作，美國則以港口為核心強化預防性風險管理，均顯示邊境節點治理與情資整合關鍵性。

研究亦指出，2025年我國中部出現首例本土疫情，造成豬隻預防性撲殺與市場供應波動[8]，顯示防疫策略須由傳統「單向防堵」轉型為涵蓋本島與外離島「雙向阻絕」體系，避免疫情透過島際運輸形成再擴散。外離島由過去境外防線轉變為關鍵保護節點，港口與運輸節點亦須承擔雙向防疫功能。

在制度建議上，本文主張透過跨部會聯合標準作業程序（SOP）、RACI權責矩陣[9]及

3. 海洋委員會海巡署（11/2025），《海洋委員會海巡署防範非洲豬瘟疫情專案計畫》，頁6-頁11。
4. 海洋委員會海巡署（01/2023），《船舶風險等級安檢作法勤務指導要點》，頁4-頁6。
5. 王寬弘、簡建章、柯雨瑞（1998），我國商港安全檢查理論與實務，警學叢刊第28卷第5期。
6. 楊世傑、楊志明（1998），〈閉環管理原理及其運用〉，《有色金屬工業》，第11期。
7. Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO Biosecurity Toolkit, (2007).
8. CNA(10/22/2025)，〈臺中養豬場驗出首例疑非洲豬瘟〉，https://www.cna.com.tw/news/ahel/202510225002.aspx.（最後瀏覽日期06/17/2026）。
9. AIHR(2026),RACI Template & Ultimate 2026 Guide to the RACI Matrix [+Free Download],https://www.aihr.com/blog/raci-template/.（最後瀏覽日期06/17/2026）。

情資共享機制之制度化，明確界定「監控—研判—派遣—執行—裁處」流程，以維持主管與協力權責分工並提升協作效率。同時，導入科技監控資料於風險判讀體系，可提升高風險目標辨識能力與執法精準度。

研究結論認為，ASF邊境防疫之關鍵不在於新增制度或設備，而在於既有監控體系整合、情資集中運用及跨機關協作機制制度化。透過科技與法制協同運作，可建構涵蓋境外阻絕與島際防護邊境生物安全網，並提升早期預警與執法效能。本研究所提出分層監控與閉環治理模式，亦可作為其他跨境生物安全事件制度設計參考。

參、文獻探討

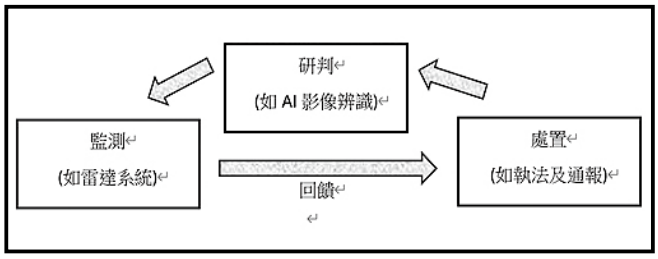
一、生物安全治理與智慧邊境

生物安全治理指出，動物疫病防治已由傳統檢疫管理，轉為涵蓋跨境物流、供應鏈與邊境風險控管整合治理。疫病風險由生產端延伸至運輸鏈，港口、機場與邊境節點遂成防疫核心。非洲豬瘟（ASF）為典型案例，其病毒具高度環境穩定性，可於冷藏與冷凍肉品中長期存活，並透過動物接觸、污染物、肉製品及運輸工具跨境傳播（如圖3），顯示疫情已嵌入全球物流體系，提升管制難度。

智慧邊境治理（smart border governance）強調，邊境管理由人員查驗轉型為科技監測與



▲圖3　非洲豬瘟病理介紹
（資料來源：高敏敏營養師臉書，2025年）



▲圖4　科技監控閉環系統
（資料來源：本研究繪製，2026年）

風險分析整合體系，其核心在於建構「監測—研判—處置」閉環流程（如圖4）。透過雷達、AIS及人工智慧影像辨識，可辨識異常船舶與高風險行為，使管理由事後查驗轉為事前預警。對海島型國家而言，病毒可能透過海漂物、小型船舶及非正式物流進入本土，致使防線由港口延伸至近岸海域與岸際接觸帶。

二、科技執法與動物疫病防治經驗

科技執法在於補強查驗能力並支撐風險判斷。岸際熱顯像、無人機、雷達監控及港口檢查設備，已形成跨區域監測體系。我國商港已導入艙單、船員名冊與預報資訊並結合港區科技安檢設備查核冷凍櫃與廚房等科技查驗措施，惟整體仍偏重治安與走私查緝，與生物安全風險整合不足。

國際經驗顯示，科技監控結合制度管制為防疫關鍵。歐盟透過區域化管理與野豬控制降低疫情擴散；反之，邊境管制不足則易導致疫情蔓延並造成經濟衝擊。ASF亦影響供應鏈與價格穩定，顯示其外溢效應。我國雖具防疫基礎且多次成功抵禦重大疫病入侵經驗（如口蹄疫）[10]，但情資分散仍限制預警效能，金門、馬祖海漂豬屍案例更凸顯監控整合必要。

三、協作治理與RACI權責矩陣

協作治理強調跨機關須明確分工與責任界定[11]。RACI權責矩陣（如圖5）可區分決策與執行角色，作為制度分析工具。在ASF防疫



▲圖5　RACI矩陣模板
（資料來源：專案管理知識平臺網站，2026年）

10. 行政院（07/26/2023），〈7月1日起全國豬隻全面停打豬瘟疫苗 陳揆：朝向亞洲唯一豬瘟、口蹄疫及非洲豬瘟之非疫區國家目標邁進〉，https://www.ey.gov.tw/Page/9277F759E41CCD91/14346d96-ac6c-464e-bc86-0332def84afc.（最後瀏覽日期06/17/2026）。
11. Chris Ansell & P Alison Gash, Collaborative Governance in Theory and Practice, Researchgate, Nov. 13, 2007, https://www.researchgate.net/profile/Chris-Ansell/publication/31311629_Collaborative_Governance_in_Theory/links/0f31753a49f72a6c0f000000/Collaborative-Governance-in-Theory.pdf（最後瀏覽日期06/17/2026）。

中，農業部負責風險研判與政策決策，海巡署負責巡查與查緝，形成「主管主導、執法協力」架構，並透過聯合SOP強化協作與科技整合。

本研究以RACI檢視科技導入後之權責配置，分析資訊斷裂與功能重疊問題，並評估制度化協調機制可行性。

四、研究方法與分析架構

本研究採文獻分析與制度比較法，蒐集我國及美歐邊境防疫制度進行分析。在此基礎上，提出「三層監控鏈」架構，將邊境監控區分為海上、岸際與港口三個節點，分別對應預警、攔截與查驗功能，重點在情資產生、整合與判讀流程，以及其在風險決策與閉環治理中的作用。研究場域以金門、馬祖為核心，因其地理位置特殊且跨境活動頻繁，屬高風險區域。本文聚焦制度運作與治理機制，不涉及病毒生物學或設備效能評估。

綜上，本文整合生物安全治理、智慧邊境、科技執法與協作治理觀點，並結合三層監控鏈與RACI矩陣，建構在現行法制下具可操作性之邊境防疫治理分析框架，作為我國ASF防疫政策與科技執法發展參考。

肆、國際機制比較與研究發現

非洲豬瘟（ASF）具高度跨境傳播特性，各國防疫已由傳統單點檢疫，轉向以邊境節點為核心整合治理。其比較與研究發現如下：

一、國際治理共通趨勢：

各國雖制度不同，但呈現一致方向：港口與機場被視為高風險節點並強化查驗；科技監控廣泛導入以補足人力不足；情資集中與跨部門協作成為治理核心；並透過分區管理兼顧防疫與產業運作。此趨勢與生物安全及智慧邊境理論相符，亦為我國推動差異化管制與「雙向阻絕」之重要依據。

二、歐盟區域化跨國治理：

歐盟採區域分級管理（第I區「無疫情但毗鄰疫區而有風險」；第II區「僅有野豬疫情」；第III區「有野豬與家豬疫情」；第IV區「已成為地方性疾病」）與跨國情資共享，限制疫區動物與產品流通，並透過圍籬設置與野豬族群控制等措施，有效將疫情控制於特定區域，避免擴散至家豬產業。此顯示ASF防疫已由國家邊境問題，轉為區域協作治理[12]。

三、美國港口預防性風險管理：

美國採預防性策略，強化港口生物安全與情資整合，由農業部門建立監測與風險評估平臺[13]，並結合AIS與貨櫃掃描等技術，鎖定高風險對象。同時嚴格管制船舶廚餘與棧板，降低病毒經海運輸入之風險，凸顯港口關鍵節點角色。

四、我國情資整合缺口：

我國雖具基本制度，但監控資料分散，海域情資掌握不足，影響預警能力。外離島為高

12. 動植物防疫檢疫署（03/23/2021），《WTO/SPS 委員會「非洲豬瘟主題會議」紀要》。
13. The U.S. Department of Agriculture and the Animal and Plant Health Inspection Service, African swine fever Response Plan: The Red Book, (July/2023).。

風險區域，若海上、岸際與港口資料未整合，將降低風險判讀效率並增加協調成本，亦不利於兼顧離島防護與本島產業韌性。

五、研究發現：

研究顯示，關鍵在於情資集中、監控鏈整合與權責明確。「三層監控鏈」係整合既有海上、岸際與港口監控機制，並非新增制度，有助於在現行法制下強化整體邊境生物安全與治理效能。

伍、三層監控鏈整合架構

本研究依智慧邊境治理與生物安全風險節點管理概念，將海巡既有邊境監控勤務加以系統化，提出「三層監控鏈」運作架構（如圖6），以強化非洲豬瘟（ASF）早期預警與執法協作。本架構非屬新設制度或新增權限，而係整合既有流程與科技應用，由農業部主導風險研判，海巡機關負責查察與回饋，形成閉環治理。

一、海上監控層（外圍預警）：

海上監控為最外圍節點，透過雷達、AIS及海域感測設備掌握異常船舶與航行行為，重點在風險篩選。巡查可結合疫情熱點、洋流與潮汐資訊，強化離島周邊與高活動海域之監控。輔以無人機與紅外線熱顯像，可補足夜間與偏遠區域監控限制，必要時搭配無人船與水下感測設備，建立即時通報機制。

二、岸際監控層（接觸攔截）：

岸際監控位於海陸交界，負責阻斷海漂污染物、小型船舶轉運及非法卸載。智慧岸際監控系統結合影像辨識與熱顯像技術，可偵測異常停靠與人員活動，並配合人工巡查強化高風險岸段管理。本層將海上預警轉化為現地查察，作為關鍵確認機制。

三、港口安檢層（實體查驗）：

港口為最內層防線，對高風險船舶實施登船檢查，重點查驗冷藏設備、食品儲存與廚餘處理區。依據《海岸巡防機關執行臺灣地區商港及工業專用港安全檢查作業規定》，現行以掌握艙單、船員名冊與預報資訊，並結合偵搜犬與內視鏡等設備提升查驗效率。然而，前述措施偏重判斷可疑等一般安檢與查緝邏輯為



▲圖6　三層監控鏈整合架構
（資料來源：本研究繪製，2026年）

主，囿於艙單資料、預報船舶資訊與非洲豬瘟風險情資尚未整合，致高風險船舶與貨載難以前端精準辨識，凸顯強化港口防疫情資整合之必要。

四、情資中臺與閉環機制：

三層監控資訊應回傳至防疫情資中臺，由農業部統一研判與指派任務，海巡機關依指示執行查察並回饋結果，形成「監控—研判—執行—回饋」閉環流程。此機制重點在資訊整合與程序協調，而非新增權限。

五、架構特性與制度意涵：

三層監控鏈強調流程與情資整合：海上預警、岸際確認、港口阻斷，並由農業部主導決策、海巡協力執行。本架構係對既有制度之系統化整理與強化，有助於提升情資運用效率與執法精準度，強化整體邊境生物安全治理能力。

陸、法制權責區分與制度化建議

在現行法制架構下，非洲豬瘟（ASF）邊境防疫屬跨機關協作事項。隨科技監控設備導入，監測資料來源多元且涵蓋海域、岸際與港口，如分工與流程未明確，將影響風險研判效率與執法一致性。依權限配置，農業部為防疫主管機關，負責政策制定、風險研判與檢疫裁處；海巡署依水域執法職掌，負責巡護、監控與查緝，形成「主管主導、執行協力」架構。然現行監控資料分散，尚缺乏程序化整合，故有必要透過行政規範與聯合標準作業程序（SOP），制度化「監控—研判—派遣—裁處」流程（如表1），使科技情資有效支援決策與執法。

▼表1　ASF邊境防疫法制權責分工表

工作項目	農業部（防檢署）	海洋委員會（海巡署）	地方政府	其他單位
防疫政策制定	A	I	I	C
疫情監測與風險研判	A	C	I	C
情資整合與任務推播	A	C	I	C
海上巡邏與船舶檢查	I	R	I	C
灘岸巡查與海漂物回報	C	R	I	I
非法肉製品查緝	C	R	I	I
檢疫裁處與行政處分	A	I	I	C
跨國情報交流	A	C	I	C
防疫宣導與教育	A	C	R	C
疫情演練與應變規劃	A	R	R	C

A = Accountable（主責）；R = Responsible（執行）；C = Consulted（建議及協議）；I = Informed（被知會）

（資料來源：本研究繪製，2026年）

一、制度化協作機制建構：

應建立農業部與海巡署常態化情資共享機制。由海巡署提供標準化監控資料與即時情資，農業部負責整合分析與風險研判，並回饋勤務指引，以提升判讀一致性並降低重複查驗。另應強化與鄰近地區防檢及海關資訊交流，掌握違規樣態與走私趨勢，提升前端預警能力。同時建立固定通報與回應程序，使異常目標得以迅速處置，提升制度穩定性。

二、海巡署執法範圍之法制界定：

疫情判定、檢驗與裁處仍由農業部負責，海巡署執行巡查、查緝與蒐證，維持「執行與裁處分離」。依RACI原則，海巡署為執行者，農業部為裁處主責。應建立即時通報與案件移轉機制，確保證據保全與程序合法，並提升處理效率。海巡署協力範圍包括：海上巡邏與船舶檢查、岸際巡查與海漂通報、非法肉製品查緝及情資回報。

三、金馬高風險區分區管制：

金門、馬祖因鄰近中國大陸且海上活動頻繁，屬高風險節點。現行規範偏重靜態條件，對疫情變動回應有限。可參考歐盟區域化管理，依風險程度實施差異化管制，將外離島與本島分級管理，並依監測資料動態調整措施。同時建立跨機關聯繫與應變機制，提升區域協調效率與整體韌性。

四、由單向防堵轉為雙向檢疫：

依現行「進出皆需檢查」規範，防疫資源不宜僅集中於離島輸出端，應同步強化輸入查驗，建構島際雙向防疫體系。可於本島港口與機場設置離島專用查驗通道，導入AI影像辨識與檢疫犬，強化出發端管制。另推動物流封條制度，由源頭完成檢查與封緘，並對未封條或申報不實貨櫃加強查驗，以提升風險控管能力。

五、科技應用與公私協力：

導入人工智慧影像分析與資料模型，可提升查驗效率與風險預測能力。透過與民間科技合作，強化影像判讀與數據分析，有助優化巡防部署與決策支援。

六、模擬演練與制度韌性：

跨機關聯合演練可驗證SOP與情資流程，透過情境模擬檢討分區管制與應變措施，降低不確定性並提升制度韌性。

七、社會參與與宣導制度化：

透過旅客宣導、漁業合作與風險教育，降低違規攜帶與廚餘棄置行為；建立民間通報機制，以補強監控網絡。

八、長期制度深化方向：

邊境防疫發展重點在整合既有機制，而非新增機關，包括情資整合、區域應變與風險管理。透過持續制度優化與資訊整合，可提升預警能力與長期運作穩定性，強化整體邊境生物安全治理效能。

柒、結論與政策意涵

非洲豬瘟（ASF）邊境防疫已由傳統檢疫與行政管制，轉為結合科技監控與制度協調之系統治理。病毒具長期環境存活與多途徑傳播特性，使港口、近岸海域與岸際接觸帶成為高風險節點，防疫已不僅屬公共衛生議題，亦關聯農業經濟、糧食供應與社會穩定。本研究認為，ASF風險具持續性與不確定性，治理策略應由短期應變轉向常態化管理，透過科技監控、制度整合與社會參與，建構可長期運作之邊境生物安全機制。

在制度面上，「農業部主導、海巡協力」之分工具備法制正當性與實務可行性。農業部負責風險研判、政策制定與檢疫裁處，屬當責者（Accountable）；海巡署執行巡查、攔查與蒐證，屬執行者（Responsible）。問題關鍵不在分工本身，而在於監控資訊分散與判讀流程未制度化，致早期預警能力受限。尤其港口安檢與艙單、船舶預報等資料，多仍服務於一般安全與走私查緝，尚未納入統一防疫情資體系，難以發揮邊境與島際雙重防線功能。

基此，本研究提出「三層監控鏈」係對既有海上監控、岸際監視與港口查驗整合性強化，而非創設新制度。其中，港口層除既有查緝功能外，應在統一情資研判下，作為高風險船舶與貨載之最終篩檢與島際管制節點。若建置情資中臺，並結合RACI權責矩陣與跨機關SOP，可在不修法前提下，制度化「監控—研判—派遣—攔查—裁處」流程，提升預警能力與執法效率，並確保程序合法與證據效力。

在社會治理層面，防疫成效與民眾行為高度相關。違規攜帶肉製品與廚餘處理不當，仍為主要風險來源。透過旅客宣導、漁業合作與風險教育，可降低違規行為並提升政策接受度；結合養殖管理、廚餘規範與海漂監測，則可形成邊境外圍支撐體系，反映生物安全治理跨層次特性。

在國際層面，各國普遍強化邊境節點管理、科技查驗與情資共享。我國持續參與國際資訊交流與技術合作，有助掌握疫情趨勢與走私模式，並提升制度透明度與國際信任。即使疫苗尚未普及，透過制度與科技整合，仍可維持防疫彈性。

綜合而言，海巡科技監控在ASF防疫中具關鍵支援功能。「三層監控鏈」透過情資主導與權責分明運作模式，建構可行邊境治理框架。其政策意涵在於：科技整合須結合法制授權，情資判讀須連結裁處權限，跨機關協力須維持權責界線。此一模式亦可作為其他跨境生物安全事件制度參考。進一步而言，本研究提出以下政策意涵：

一、防疫思維根本性轉移：

2025年臺中本土疫情顯示，我國須由「本島淨區、離島前線」單向防堵，轉向本島與離島並重「雙向阻絕」。離島不僅為防堵境外之第一線，亦為防止本島再輸出關鍵節點，需於島際運輸建立同等強度檢疫機制。

二、科技與法制深度契合：

科技與法制整合。在雙向防疫架構下，應結合《動物傳染病防治條例》與相關檢查規則，明確授權跨區查驗與物流管理，並整合無人機、AI辨識與航跡監控等科技，嵌入標準作業流程，形成合法且可操作之閉環管理。

三、非疫區地位的維持與制度化韌性：

制度韌性與非疫區維持。我國於2025年疫情後迅速控制並恢復非疫區地位，顯示具備一定制度韌性。未來關鍵在於將應變經驗制度化，轉化為常態運作機制，持續強化情資整合、跨機關協作與科技應用，以降低再度失守風險。非疫區地位應視為治理能力驗證指標，而非終點。

總體而言，ASF邊境防疫關鍵在於制度整合與科技應用並進。透過情資集中、流程制度化與雙向防疫設計，可在現行法制下提升邊境生物安全治理效能，並為我國面對未來跨境疫病風險提供具體制度基礎。

（本文作者目前任職於海巡署巡防組及教育訓練測考中心教官科）



善用政府採購力量，推動綠色採購與優先採購
—以永續治理實踐海巡署公共採購價值

文｜宋映辰

壹、前言與政策背景

面對氣候變遷、資源有限及永續發展浪潮，世界各國紛紛將環境保護、社會責任及良善治理（ESG）納入施政核心。我國亦以聯合國永續發展目標（SDGs）為重要政策方向，持續推動淨零轉型、循環經濟、綠色成長及社會共融，期望透過制度與政策引導，兼顧經濟發展、環境永續與社會福祉。

政府採購是公共政策落實的重要工具之一，各級政府機關每年透過龐大的公共採購需求，除了執行公務所需之工程、財物及勞務採購外，更可藉由採購條件與需求，引導市場供應鏈及產業發展方向。

綠色採購係將環境保護及資源永續理念納入採購決策，優先選用環境負荷較低、節能、省水、資源循環或具環保標章之產品及服務，藉由政府採購需求帶動綠色消費，促使企業投入綠色研發、節能減碳及低碳轉型。

另依據「優先採購身心障礙福利機構團體或庇護工場生產物品及服務辦法（下稱優先採購）」規定，政府機關、公立學校及公營事業等單位，應照顧弱勢族群與落實社會政策，在法律規定與合理價格範圍內，必須優先向身心障礙福利機構團體、庇護工場購買商品或服務。

海巡署肩負海域執法、海洋保育、海上救生救難及維護國家安全等重要使命，各項勤務均仰賴完善的裝備、資訊系統及行政資源作為後盾，因而採購品質不僅攸關預算執行成效，更直接影響勤務效能與公共服務品質；如何善用政府採購力量，引導廠商投入綠色研發、提升產品及服務之環境效益，並鼓勵供應鏈朝低碳及永續方向轉型，以擴大政府綠色採購效益，展現海巡署落實國家淨零轉型及環境永續政策之具體作為。

貳、政府採購不只是採購，更是政策治理的力量

過去社會大眾普遍認為政府採購的目的，在於依法完成招標程序及取得機關所需之工程、財物或勞務，然而隨著公共治理理念的演進，政府採購的角色早已超越單純的交易行為，並成為實踐國家政策的重要媒介。

政府機關透過採購需求，不僅能引導企業投入更多的節能技術、降低碳排放及履行社會責任，也可藉由市場機制帶動永續發展；政府每一筆採購支出，都代表著政策方向，也反映政府治理理念，因此採購工作的價值，不只是完成採購，更是在創造公共價值。

因此現代政府採購已不再侷限於「依法完成採購程序」，而是進一步追求「依法採購、價值採購及永續採購」，將公共利益、環境保護及社會責任融入採購生命週期各階段，使每一筆公共支出都能創造更大的公共價值。

海巡署肩負海域執法、海洋保育、海上救生救難及維護國家安全等使命，其採購工作涵蓋艦艇、航空器、雷達、資訊系統、通訊設備及行政物資等多元領域；透過落實永續採購理念，不僅提升裝備效能，更能兼顧資源節約、環境保護及社會責任，使採購成為支持海巡永續發展的重要基石。

參、推動綠色採購，落實優先採購

綠色採購係指機關於採購產品或服務時，優先選擇具有環保標章、節能標章、省水標章或符合環境保護規範之產品，藉由政府採購需求帶動市場供給，降低能源消耗及環境衝擊，達成節能減碳及循環利用的政策目標。

海巡署近年積極配合行政院環境部推動綠色採購政策，從辦公用品、資訊設備、照明設備、家電設備，到各項行政物資，均優先採購符合環保規範之產品，將環境保護理念落實於日常行政管理之中；透過綠色採購制度，不僅可降低能源消耗及碳排放，更能促使廠商持續

投入環保產品研發，形成政府與產業共同推動永續發展的良性循環。

值得一提的是海巡署持續落實綠色採購政策，已自民國95年（2006年）起至今累積19年獲得優等的紀錄，展現全署各單位對綠色採購政策的共同努力，這項成果不僅代表採購績效的肯定，更反映機關長期推動永續治理、落實環境保護及提升行政品質的具體成果。

永續治理除重視環境保護外，亦涵蓋社會公平、包容及弱勢支持，海巡署依政府採購法及相關法令規定，積極推動各項優先採購措施，在符合機關需求、品質及採購效益前提下，優先採購身心障礙福利機構團體、庇護工場所提供之產品或服務，藉由政府採購力量支持弱勢就業，落實社會共融與公平發展。

在實務執行面，海巡署透過年度採購需求盤點，鼓勵各單位於辦理辦公用品、清潔維護、印刷、餐飲、活動及其他適合項目時，優先向身心障礙福利機構團體、庇護工場購買商品或服務，並藉由不定期的宣導相關優先採購規定及採購資訊，提升各單位優先採購辦理意願，使優先採購由主管機關的法定要求進一步融入海巡署的日常採購作業。

優先採購不僅是政府資源配置的政策工具，更可藉由穩定的公共採購需求，增加弱勢族群及原住民族之就業與經濟參與機會，協助相關機構、團體及廠商建立持續經營能力，形成政府採購、社會支持與產業發展相互促進的正向循環。因此海巡署日後將持續在兼顧採購效益及公平競爭原則下，配合政府政策支持具有公益價值之產品及服務，將社會責任融入採購決策，實踐政府照顧弱勢、促進社會共融的施政理念，使政府採購除滿足機關業務需求外，亦能發揮促進社會共融及實踐公共責任之政策效益。

肆、推動綠色採購與優先採購的具體措施

為配合國家永續發展政策，海巡署持續將永續理念融入採購管理，積極將「永續治理（ESG in Public Sector）」融入機關日常營運，將「綠色採購」定位為打造「綠色海巡、永續海洋」之基石，以「源頭規劃、過程管理、成果落實」為推動主軸，具體措施如下：

一、源頭規劃，將永續理念納入採購需求

採購工作的起點在於需求規劃，海巡署各單位於提出採購需求時，除考量功能、品質及使用需求外，亦將環境友善及資源永續列入評估事項，優先選擇符合環保標章、節能標章、省水標章及其他經政府認可之綠色產品，並鼓勵使用可回收、低污染及低碳排放之產品，降低產品於生命週期中對環境造成的影響。

在規劃採購需求時，亦適度考量產品耐用性、維護成本及能源使用效率，透過全生命週期管理觀念，提高公共資源使用效益。

二、落實綠色採購政策，提升環境永續效益

海巡署配合環境部推動綠色採購政策，持續鼓勵各單位優先採購環境友善產品，並建立採購成果統計及檢核機制，定期追蹤執行情形，確保綠色採購政策有效落實。

近年來海巡署持續推動節能設備，凡辦公用紙、影印機、電腦設備、印表機、照明燈具及空調設備等品項，均強制要求須具備環保標章、節能標章、省水標章或綠建材標章，逐步

降低能源消耗與資源浪費，並藉由政府採購需求，引導供應商重視綠色產品研發，共同落實淨零排放及循環經濟政策。

為降低海洋執法勤務之碳排放與空氣污染，在推動「籌建海巡艦艇發展計畫」及後續修造採購中，積極導入前瞻綠色技術，嚴禁使用含有毒有機錫之防污漆，全面採用符合國際環保規範之低阻力、無毒環保船底塗料，既保護海洋生態環境，又能降低航行阻力、節省燃油消耗；艦艇靠泊港區期間全面改用陸上電源（岸電），減少港區柴油發動機運轉排放；同時於新建港區與營區鼓勵積極設置太陽能光電發電設施，提高再生能源使用比例。

在營區新建、整建及修繕工程採購中，亦積極導入綠建築標章評估指標，引進建築能效分級制度，推動新建物提升節能設計，並優先採用再生綠建材、節水衛生設備及透水鋪面設計；同時建立廢棄物循環利用採購機制，如將退役公務資材依法進行資源回收與再利用標售，落實資源全生命週期管理。

三、積極辦理優先採購，實踐社會責任

永續治理除重視環境保護外，更強調社會公平與包容，海巡署依相關法令規定積極辦理優先採購，優先採購身心障礙福利機構或團體、原住民族機構、法人或團體所提供之產品及服務，藉由政府採購支持弱勢就業及促進社會參與。

四、建立績效管理機制，持續精進永續採購成效

綠色採購的推動不應僅止於達成法定採購比例，更重要的是建立持續改善的管理機制；海巡署透過年度績效指標管理，將綠色採購納入各單位重要工作項目，以量化目標作為推動依據，並透過定期檢核及成果追蹤，確保各項政策落實於日常採購作業。

在指定採購項目方面，要求符合環保標章產品採購比例達成政策目標，落實政府優先採購環境友善產品之原則；對於非指定採購項目，亦鼓勵各單位主動採購具環保效益產品，提高綠色產品採購比率，逐步擴大永續採購範圍。

此外海巡署亦將工程及勞務採購納入綠色採購推動範圍，鼓勵各單位於辦理工程及勞務採購時，優先考量節能減碳、資源循環利用及環境友善等永續元素，使綠色採購理念不侷限於一般物品採購，而能延伸至公共工程及專業服務領域。

為提升同仁永續採購知能，海巡署亦配合環境部辦理綠色採購教育訓練及政策宣導，指定業務相關同仁參與綠色採購相關課程及測驗，以深化永續發展理念、提升採購人員專業能力及建立正確採購觀念；同時透過績效評核及成果檢討機制，由各分署中心持續檢視執行情形，並據以調整各季推動策略，形成「規劃、執行、檢核、改善」的管理循環，使綠色採購逐步由政策要求轉化為機關文化，持續提升永續治理效能。

伍、推動綠色採購與優先採購的具體殊榮

海巡署配合政府政策，積極落實「綠色採購」與「優先採購身心障礙福利機構、團體或庇護工場產品」，其績效納入上級機關海洋委

員會的年度施政績效報告中，且長期達成或超越主管機關所設定的法定採購比率目標。

一、綠色採購評比常年維持「優等」或「特優」

綠色採購是海巡署表現最為突出的評比項目之一，海巡署在環境部（前環保署）辦理的政府機關綠色採購績效評核中，自民國95年（2006年）起便正式加入並獲得「優等」肯定，至今已累積19年獲得優等的紀錄；環境部規定中央機關的綠色採購指定項目達成率目標為 95%，海巡署透過逐月追蹤管控，近19年來的年度綠色採購達成率大多接近或達到 100%。因此，在中央部會組別的機關綠色採購績效評核中，海巡署常年與中央銀行等機關併列，獲得環保主管機關頒發的「優等」或「特優」殊榮。

二、優先採購（身障與庇護工場）達成法定比率

海巡署作為國家義務採購單位，嚴格執行《身心障礙者權益保障法》及優先採購相關規定，於機關採購適用之物品與服務時，優先向身心障礙福利機構、團體或庇護工場採購，並透過年度需求盤點、執行情形追蹤及定期檢視等管理機制，確保優先採購比率達法定目標值10%以上。

在達成法定採購目標的基礎上，海巡署亦積極鼓勵各分署中心擴大優先採購品項及服務範圍，將辦公用品、印刷、清潔、餐飲及其他適合之採購需求，優先向符合資格之機構、團體或庇護工場採購，以支持身心障礙者就業，提升其經濟自主及社會參與機會。

陸、未來展望——從依法採購邁向永續治理

永續發展並非口號，而是政府治理的長期承諾，政府採購則是落實永續治理最具影響力的政策工具之一。每一項採購決策，不只是完成行政程序，更承載著對環境保護、社會責任及公共利益的承諾。

海巡署深知公共資源來自於全體國人納稅所得，每一筆採購經費的運用都必須對社會大眾負責，發揮最高之公共效益，因此長期以來積極響應國家「永續發展目標（SDGs）」、「2050淨零排放路徑」以及「綠色採購推動方案」。未來將持續秉持永續治理的理念，深化綠色採購與優先採購政策，結合公共資源運用與永續發展目標，不斷提升採購品質與治理效能，讓每一分採購經費都能發揮最大效益，讓每一次採購行動都成為推動永續發展的重要力量。

此外，為配合國家「2050淨零排放」路徑推動零碳採購藍圖，海巡署將制定「海巡綠色採購與低碳轉型中長期藍圖」，除了未來在新建營區全面邁向近零碳建築（Nearly Zero-Energy Buildings），公務車輛亦全面加速電動化，以配合國家政策於2030年完成正、副首長專用車達成100%電動化，並於2035年完成一般公務小客車達成100%電動化。

在全球永續浪潮下，政府採購不再只是行政支援工作，而是引領社會進步、促進環境友善、實踐公共價值的重要推手；海巡署將持續善用政府採購力量，攜手產業與社會共同邁向永續未來，為守護海洋、守護國家、守護下一代的生活環境貢獻更多力量。

（本文作者目前任職於海巡署後勤組）



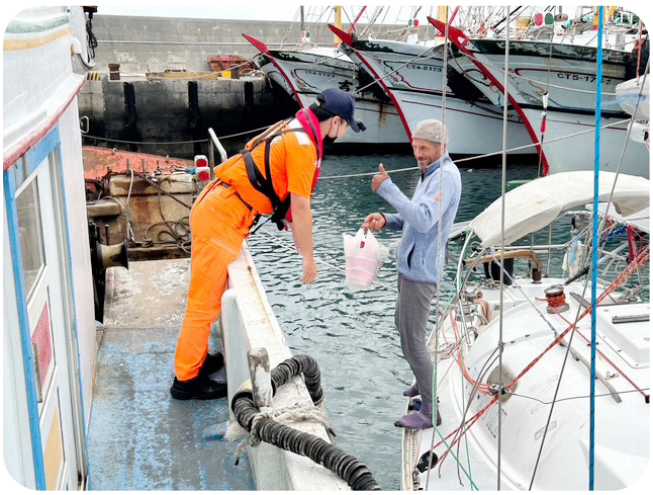
帶著澎湖的愛與補給再次啓航

文｜陳彥俊　圖片提供｜金馬澎分署第七岸巡隊

115年5月9日傍晚的外垵漁港，當所有漁船經過數日的辛勞作業進行修整時，一艘陌生的外籍帆船出現在了海平面，被海巡艦艇發現並準備引導進港，當時的我結束勤務正準備休息，突然一聲集合鈴劃破了寧靜的廳舍，當我整裝完備並準備前往現場時，現場回報進港為外籍人士須派員前往協助通譯，原本平日休假就會與外國人聊天的我，竟然在海巡生涯中第一次遇到這個任務。



到了現場先是跟安檢人員了解一下狀況，原來船舶在海上因零件故障而需要進港修復，於是我就開始直接向船長了解詳細狀況以及船籍資料，所幸船長的英文雖然略帶口音但還是非常流利，我們先是幫他們買了一些簡單的晚餐，然後再確認船籍跟船員的身份，於是船長拿出了他的資料，在研究了一番後了解到原來，船長這趟是載著他的妻兒一家三口從馬來西亞開往韓國釜山旅遊，在途經南海時因風相不佳在海上漂泊了一段時間，如今又遇纜繩固



定器斷裂，而不得不暫時停留於此，隨後我便和船長溝通將帆船移至安檢所前就近看護，之後船長便立刻將船移至安檢所前的位置，在補充了一些淡水跟食物後，我們那天的工作就先告一段落了。

第二天太陽升起，我們就看到船長自己一人爬上桅杆進行修繕，那個高度就連我看了都心頭一緊，然後我們先是給了他們一些東西煮早餐，順便跟他們閒聊，了解修復狀況，於是船長便跟我分享他在海上四處遨遊的四十年經歷，遊遍了整個亞洲，結識了形形色色的各國人士，當時湊巧遇到溫王宮的慶典，於是船長又跟我表達他對臺灣宗教的興趣，而後便有記者詢問是否能採訪船長，於是我便一一將問答內容翻譯給雙方，船長則是在採訪中表示對臺灣的感謝，對這次停留不管是海巡人員的幫助又或是民眾的關心表示感謝，於是第二天就在友善的採訪氛圍結束了。

出港當天先是跟船長確認了物資狀況，船長跟他兒子則是在對船帆零件做最後的加固，然後最後再確認了出港時間，最後在進行最後的檢查後，這艘來自異國他鄉的帆船在所有人的目送下再次駛向大海。

這次處理外國帆船的經驗對我來說是人生第一次也或許是最後一次的珍貴回憶了，雖然平常旅遊時都很常會有跟外國人接觸的機會，但如今在工作時，幫助一位外國友人，又是一種不一樣的感覺，尤其是要翻譯記者的問題跟船長的回應，該如何用雙方能理解的用詞來表達是一個不小的挑戰，雖然那三天一直在為了這案件忙前忙後的，但是真的看到船出港，心中還是會有一點小小的成就感，讓我感覺幸好多益沒有白考。

（本文作者目前任職於金馬澎分署
第七岸巡隊外安安檢所）







▼ 單位授旗典禮，由副隊長勤前教育及加油打氣

戰術板前的歲月轉身：從戰場尖兵到場邊舵手的籃球夢

文｜高志強　圖片提供｜東部分署第一二岸巡隊

昔日聚光燈下：初生之犢的驚奇之旅

回首民國99年剛踏入海巡大家庭的那一年，那時的我還是個滿腔熱血的年輕小夥子，第一次穿上印有海巡字樣的戰袍，代表單位踏上「海巡盃」籃球賽的木質地板時，耳邊響起的是對手陣營的喧囂與外界「不被看好」的評語，然而海巡人字典裡從沒有「退縮」二字，在那場汗水與拚勁交織的賽事中，我們憑著一股不服輸的韌性與絕佳默契，一路過關斬將，硬是抱回了超乎眾人預期的第二名，在海巡籃壇刮起了一陣旋風。

那次驚奇的旅程，只是個開始，隨後的兩年間，我與隊友們深入挖掘單位內隱藏的籃球好手，將來自不同崗位、不同勤務背景的同仁進行戰力整合，大家利用勤餘時間反覆研討戰術、磨合陣容，憑藉著鋼鐵般的紀律與無間默契，連續兩年強勢封王、成功締造連霸佳績！那段與戰友們在球場上擊掌擁抱、共享榮耀的時光，至今依然歷歷在明。

歲月與風雨：沉澱後的傳承契機

然而，好景不長，隨後幾年間因機關經費考量，加之後續全球疫情肆虐，許多體育賽事被迫停辦，我們代表機關出賽、在球場上馳騁的機會也隨之中斷，時光荏苒，歲月悄悄在身上劃下痕跡，但心中對籃球與單位的熱愛卻從未熄滅，多年後的今天，當機關再次接獲出賽通知時，站在休息室裡的自己，身分已不再是當年那個提槍上陣、快攻突破的球員，而是接下了戰術板，成為調兵遣將的教練。

從「場上執行者」轉換為「場邊掌舵者」，心情說不緊張是騙人的。以前當球員，只要專注於眼前的防守與投籃；現在當教練，眼神得關注全場十二個人的體能、心態與戰術運作，這不僅是角色的轉變，更是一份將海巡精神代代傳承的重任。

齊心奮戰：雖敗猶榮的眞諦

這次比賽，我們這支新舊交替的隊伍再次踏上征途。一路奮戰至決賽，雖然最終以些微差距遺憾抱回第二名，未能重重現當年的冠軍榮耀，但整段賽事帶給我的震撼與感動，卻遠勝於獎牌的顏色。

在球場上，沒有職務高低、沒有勤務位階，只有「隊友」。平時嚴肅的長官與年輕的同仁穿上同一款球衣，為了每一次救球貼地滑行，為了每一次防守互相大聲提醒。大家放下日常職務的包袱，齊心合力、同舟共濟，只為打好眼前的每一顆球，「輸贏是一時的，但團結的凝聚力卻是永恆的。」看著場上學弟們眼神中閃爍的拚勁與熱情，我彷彿看到了99年那個初出茅廬的自己，這座亞軍獎杯，記錄的不是遺憾，而是海巡同仁跨越世代的向心力與永不言敗的韌性。給予這群夥伴「雖敗猶榮」的掌聲，他們受之無愧！未來，這股在球場上凝結的團結精神，也將繼續轉化為我們守護海疆最堅實的力量！

（本文作者目前任職於東部分署第一二岸巡隊隊本部）



▲賽事期間照片



▲榮獲亞軍照片

「麻」煩攔得住，安心靠得住



拒毒從現在，幸福到未來

三十一度的艷陽下，碼頭柏油路蒸騰著熱氣，體感溫度早已逼近三十六度。我們頂著烈日，在港區一箱又一箱查驗著即將配送的超商物流。對外人而言，這或許只是重複的拆封與檢視，但對我們而言，每一次查驗，都是守護國門安全的重要使命。

就在這次勤務中，我們細心查驗每一件貨物，成功在紙箱內查獲藏匿的大麻。今年三月查獲的安非他命案件仍在偵辦，如今又再次攔阻毒品流入社會。犯罪手法不斷翻新，寄運方式持續變化，但我們始終相信，再高明的偽裝，都逃不過細心查驗與團隊合作。

查緝工作沒有鎂光燈下的掌聲，有的只是烈日下揮灑的汗水，以及一次次彎腰拆箱的堅持。然而，正是這些看似平凡的付出，才能將毒品阻絕於國門之外。每查獲一件毒品案件，不僅是查緝績效的展現，更可能少一場毒駕事故、少一起暴力犯罪、少一個破碎的家庭。

身為海巡人員，我們深知肩上的責任從來不輕。未來，我們將持續秉持守護國門的初心，不因炎熱而鬆懈，不因困難而退縮，以專業、細心與團隊合作站穩第一線。因為我們相信，每一次成功查緝，都在累積守護海疆的成果，也深化人民對海巡的信任，成為我們守護國門最堅定的力量。



Photo & text
金馬澎分署料羅商港安檢所
小隊長呂錦瑩

功成身退英雄崗，英勇洛克護海疆



#不是普通的過客，而是
無可取代的「洛克」
#東海岸守護者

歲月無聲，卻在敏捷的身影上留下光榮的印記，偵搜犬區隊的資深戰友「洛克」，即將正式卸下肩負多年的勤務裝備，迎來屬於他的退役生活，這次的區域搜救演練是牠的最後一舞。

還記得「洛克」剛加入團隊時的模樣，眼神裡充滿好奇與不安，經過日復一日的嚴格訓練，他蛻變成最值得信賴的緝毒尖兵，不論是高溫酷暑下的港口查緝，還是在狹窄複雜的船艙中穿梭搜尋，「洛克」那專注的神情與敏銳的嗅覺，總能給予現場勤務人員無比的信心與安全感。

對領犬員與區隊同仁來說，「洛克」不僅僅是執行勤務的「工作犬」，更是並肩作戰、生死相依的親密家人，他的搖尾回應，是高壓勤務中最療癒的安慰，他用無私的奉獻與忠誠，守護著這片土地與海洋。

親愛的「洛克」，謝謝你將最美好的青春與熱情，全都奉獻給了海巡，你的功勳與忠誠已經深深的烙刻在每位戰友的心中，祝福你在未來的退休日子裡，每天都能快樂奔跑、享受溫暖的陽光，展開一段無憂無慮的新生活。

謝謝你，我們最棒的毛毛戰友——洛克！



Photo & text
東部分署第一二岸巡隊隊本部
上校廖仁榮



萌力爆表！小小海巡來報到

文｜葉俊傑　圖片提供｜金馬澎分署第七岸巡隊

115年5月27日上午，馬公市立幼兒園的師生走進第七岸巡隊，展開一場充滿歡笑的海巡初體驗，平時嚴肅的單位營區，多了孩子們天真無邪的笑聲，瞬間變成了一座充滿歡樂的海巡教室；而辛苦的同仁們，也搖身一變成為最有耐心的老師，用最簡單、最生活化的方式，帶著孩子們認識海巡、認識海洋，也認識守護這片藍色國土的人。

活動一開始，小朋友們就像一群剛準備啟航的小小航海王，睜大眼睛，好奇地探索營區裡的一切。有人不停地問：「海巡哥哥每天都在抓壞人嗎？」「你們是不是每天都要檢查船」一句句童言童語，讓現場同仁忍不住笑了出來，也更加耐心地向孩子們介紹海巡的工作。



為了讓海洋安全教育不只是「聽」而已，而是真正留下印象，第七岸巡隊特別安排了一系列互動體驗課程，最受歡迎的，莫過於偵蒐犬的緝毒展示，當偵蒐犬在領犬員的指揮下迅速完成搜尋任務時，現場立刻響起熱烈掌聲，小朋友一邊拍手，一邊驚呼：「找到了！」一雙雙充滿崇拜的眼神，可以看見工作犬的聰敏與專業以及海巡人員默默守護社會的堅定身影。

另一邊，救生衣、拋繩槍、救生圈等各式執勤裝備也成了孩子們眼中的「寶藏」，平常只能在電視上看到的裝備，如今可以親手摸一摸、穿一穿、試一試，每個人都興奮得不得了。穿上略顯寬大的救生衣後，有孩子開心地說：「我現在也是海巡人員了！」一句簡單的話，讓在場同仁都露出了會心的笑容。

除了介紹救生裝備外，金屬探測器的體驗更是讓現場笑聲不斷，孩子們拿著探測器，認真地在地上尋找目標，只要儀器一發出「嗶嗶」聲，就會開心得跳起來，彷彿真的完成了一項重要任務。那份全神貫注的模樣，也讓人看見孩子們對未知世界最純真的好奇心。

活動進入高潮時，沙灘車與巡邏車正式登場，平日奔馳於海岸線、執行巡查任務的重要勤務車輛，此刻成了孩子們最期待的「大玩具」。大家排著隊，輪流坐上車拍照，臉上掛著燦爛的笑容，有人還一本正經地模仿海巡敬禮的模樣，可愛得讓現場快門聲此起彼落。

為了讓學習更有趣，整場活動特別穿插有獎徵答，每當主持人提出問題，孩子們幾乎都是整個人站了起來，高高舉起小手，深怕自己慢了一步。「到海邊玩水穿救生衣是不是比較安全？」「看到有人落水要向誰求救？」一個個與海洋安全有關的小知識，在歡笑聲中深深印在孩子們心裡，得到小禮物時那份藏不住的喜悅，更讓現場充滿了最純真的幸福感。





其實，教育從來不一定要坐在教室裡，一場近距離的接觸、一個親身體驗的機會，往往比課本上的文字更容易留在孩子心中，或許今天的他們，還不完全理解海巡工作的辛勞，但他們會記得，有一群穿著制服的哥哥、姊姊，笑著陪他們玩、耐心回答每一個天馬行空的問題，也告訴他們：「到海邊玩一定要注意安全，海洋很美，也需要大家一起守護。」

活動尾聲，看著孩子們依依不捨地揮手道別，有人甚至大聲喊著：「海巡哥哥、海巡姊姊再見！」那一刻，所有參與活動的同仁都覺得，再多的準備與付出都值得了，因為守護海洋，不只是日夜巡防、查緝走私、海上救援，更重要的是，把愛海、親海、知海的觀念，一點一滴傳遞給下一代。

感謝馬公市長及園長對本次活動的支持與肯定，也謝謝馬公市立幼兒園全體師生帶來滿滿的笑容，孩子們的純真，為第七岸巡隊留下了一段溫暖而難忘的回憶；而海巡同仁的陪伴，也希望能在他們幼小的心中，種下一顆愛海洋、守護海洋的種子。

未來，第七岸巡隊將持續走入校園、深入社區，透過更多元、有趣的宣導活動，讓海洋安全教育向下扎根，因為我們相信，守護海疆，不只是海巡的責任；當更多孩子開始認識海洋、珍惜海洋，這片蔚藍國土，就會有更多守護它的人。

（本文作者目前任職於金馬澎分署第七岸巡隊）



▼院生、工作人員及各方企業於北機隊穿堂合影

最溫柔的橘色防線，為慢飛天使點亮航海夢！

文｜陳一婷　圖片提供｜艦隊分署北部地區機動海巡隊

為落實公益關懷與海洋教育推廣，海巡署艦隊分署北部地區機動海巡隊（以下簡稱北機隊）於115年5月29日在臺北港海巡基地辦理「海巡有愛，守護無礙」公益參訪活動，邀請伊甸基金會及樂山教養院院生登上現役大型巡防艦「新竹艦」，透過艦艇導覽、裝備展示及互動體驗，讓院生近距離認識海巡勤務與海洋守護工作，感受海巡守護海洋、服務社會的溫暖力量。

▼熱心捐款企業代表合影





▲ 大禮堂歡樂開場及海巡裝備穿戴體驗



▲ 海巡數位航行模擬教室操船體驗

本次活動結合社會公益力量，由各知名企業熱心捐助，並獲北機隊同仁自由募捐響應，共募得善款百萬餘元，將各界的愛心化為實際行動，傳遞至需要關懷與陪伴的角落。

29日下午2時，北機隊同仁於碼頭迎接伊甸基金會及樂山教養院院生到訪。考量部分院生對陌生環境較為敏感，同仁特別採取溫和引導、耐心陪伴的方式，協助院生安全登艦，並全程陪同參訪。從初見時的些許羞怯，到逐漸放鬆、展露笑容，院生在同仁親切互動與細心說明下，慢慢敞開心房，近距離感受大型巡防艦的壯闊，也認識海巡人員守護海洋的日常。

為豐富院生參訪體驗，活動特別規劃「海巡慢飛天使」職人體驗，安排多項海巡特色勤務展示，包括專業救生裝備、直升機落艦個人裝備、特勤人員攻堅設備、無人機、偵蒐犬及各式海巡應勤裝備等，讓院生透過親身接觸，認識海巡人員執行勤務所使用的專業裝備。

其中最令人印象深刻的，是走進平時充滿神秘色彩的巡防艦駕駛台。當院生站在航儀台前，雙手握住沉甸甸的舵盤時，彷彿化身乘風破浪的艦長，臉上綻放出自信而燦爛的笑容。對海巡同仁而言，這一刻既是一段難得的體驗，也見證了院生勇敢踏出熟悉環境、探索未知世界的珍貴縮影。

此外，活動安排「小海龜泰瑞的麻煩」互動故事，透過生動有趣的方式傳達海洋保育觀念，並設計帆船積木組合活動，讓院生在輕鬆愉快的氛圍中親近海洋、認識船舶，從遊戲與體驗中培養對海洋及海巡工作的興趣。



▲ 同仁於舷梯旁協助慢飛天使們安全登艦



▲ 海巡同仁與慢飛天使互動解說






▲ 同仁溫柔引導院生們完成積木作品

北機隊隊長表示：「海巡的核心任務除了捍衛海疆，更深層的意義在於『守護』。我們不僅是國家安全的防線，也希望將平日凝聚的團隊力量與家庭般的溫暖，傳遞給社會上需要關懷的角落。看著他們在甲板上迎風展露的笑容，對基層海巡同仁而言，是勤務之外最棒的療癒與回饋。」

活動尾聲，北機隊安排院生於新竹艦餐廳享用暖心下午茶，並致贈艦艇紀念小禮，為此次登艦之旅留下難忘回憶。樂山教養院帶隊老師表示，對院生而言，走出熟悉環境、安心體驗新事物並不容易，感謝海巡同仁展現耐心與溫柔，讓院生感受到滿滿的安全感與被接納的喜悅。活動現場亦由樂山教養院一位慢飛天使畫家致贈親手繪製的畫作予北機隊留存，為此次公益參訪增添溫馨而珍貴的一筆。

大海寬廣，也平等地向每一個人敞開。海巡希望讓每一位孩子都有機會認識海洋、親近海洋，勇敢追尋屬於自己的航海夢。海巡艦艇肩負守護海疆的第一線，也成為連結社會、傳遞溫暖的平台。

在堅毅的巡防艦與剛勁的橘色制服之下，始終藏著一顆柔軟而溫暖的心。海巡守護著海疆，也陪伴每一個值得被看見、被珍惜的夢想。這一天，當「慢飛天使」握住舵盤、迎著海風展露笑容，也讓這道橘色防線有了最溫柔的模樣，為孩子們點亮一段屬於自己的航海夢。



▲ 院生們進行海洋生態繪本「小海龜泰瑞的麻煩」有聲書體驗




▲ 艦隊分署分署長及同仁與院生開心享用午餐

龍舟爭鋒 粽情相聚
—端午節專題報導

資料整理｜編輯小組　圖片提供｜中部分署第四岸巡隊、東沙指揮部

端午送暖　凝聚海巡心

115年6月2日，海洋委員會管主任委員蒞臨五條港安檢所視導的日子。對同仁們而言，這不僅是一場慰勉行程，更是一段令人難忘的經歷；透過這次近距離交流，不僅讓我看見團隊凝聚的力量，也讓我深刻體會到來自長官的支持與期許。

身為五條港安檢所副所長，同時負責本次主要接待工作，從接獲通知的那一刻起，心中便充滿期待，同時也伴隨著些許壓力，期待的是能將單位平日的努力與成果完整呈現；壓力則來自於希望將每個細節做到最好，不辜負主委蒞臨指導的用心。

籌備期間，單位同仁們展現出的責任感與默契，大家在繁忙勤務之餘，仍主動投入各項整備工作，從裝備檢整到環境維護，每個人都默默付出，希望將最好的面貌呈現在管主委面前，那段時間雖然格外忙碌，也讓同仁默默地感受到安檢所最有向心力的一面。

視導當天，管主委仔細聽取單位簡報詳細了解轄區特性、水域遊憩熱點及各項勤務執行情形，也關心轄內歷年案件概況。字裡行間始終流露出對第一線勤務的關心與重視，主委在與同仁交流過程中，勉勵大家從過往案例中汲取經驗，持續精進本職學能為，也鼓勵同仁勇於接觸新式裝備，積極參與各項訓練與證照取得，藉此提升救援及執法能量。這些話語帶來工作上的提醒，也讓人深刻感受到對基層成長的重視與信任。



▲管主任委員蒞臨安檢所



▲管主任委員聽取任務簡報

行程尾聲，管主任委員頒發端午節加菜金慰勉辛勞，並與全體人員合影留念，看著長官親切地與大家互動、詢問工作情況，現場氣氛格外溫馨，那一刻，我深深感受到，團隊的向心力除了來自共同目標外，更來自彼此的理解與支持。

回顧整個過程，任務順利完成帶來了滿滿的成就感，及被肯定與理解的感動，也深深地留在心中，這次蒞臨指導，帶給單位莫大的鼓舞，也更加堅定我們肩負使命、持續精進的信念。未來，我將持續與全體夥伴攜手努力，堅守海疆第一線崗位，以實際行動回應長官的期許，同時，也感謝管主任委員百忙之中親臨五條港安檢所，為基層人員帶來鼓勵與力量。

（來自中部分署鄭茵亓分享）



▲管主任委員頒發端節加菜金並與同仁合影留念

在東沙擁有不一樣的端午節龍舟比賽

端午節是中華文化重要的傳統節日之一，每年藉由划龍舟活動，不僅能緬懷先賢精神，更能凝聚團隊向心力。今年東沙官兵結合環境保護理念，以海洋廢棄物為主要材料，自製環保龍舟參與端午節龍舟競賽，最終榮獲創意獎及競速獎雙冠王佳績。身為參與活動的一員，從前期淨灘、材料蒐集、龍舟製作到賽前訓練及正式競賽，每一個環節都令人印象深刻，也讓我獲得許多寶貴體會。

東沙環礁位於南海海域，擁有珍貴的海洋生態資源，但因洋流及季風影響，海岸線時常堆積來自各地的海洋廢棄物。為響應環保理念，本次龍舟競賽特別鼓勵各單位利用海灘撿拾的廢棄物製作龍舟。因此，在活動初期，我們頂著烈日展開淨灘工作。炎熱的天氣使汗水不停流下，沙灘上高溫炙熱，走起路來格外吃力，但大家仍不畏辛勞，仔細清理海岸環境，將有用的廢棄寶特瓶、保麗龍、塑膠、竹材及漂流木等材料分類蒐集。過程中，深刻感受到海洋垃圾對環境造成的影響，也更加了解海洋保育的重要性。

完成材料蒐集後，便進入最具挑戰性的龍舟製作階段。由於材料皆來自海灘廢棄物，無法像一般船隻擁有完善的結構，因此必須透過反覆討論與試驗，找出最適合的組裝方式。大家發揮創意與巧思，利用大量寶特瓶增加浮力，以竹子作為骨架，再搭配水管及保麗龍強化穩定性。製作過程中，經常遇到結構鬆脫、重心偏移或浮力不足等問題，但官兵們集思廣益，不斷修正設計。雖然每天工作結束後身體

十分疲憊，但看到原本散落的海洋垃圾逐漸變成一艘能坐人的船時，心中充滿成就感，也充分展現資源再利用的價值。

龍舟完成後，緊接著展開賽前訓練，由於操控難度較高，稍有不慎便可能失去平衡甚至翻覆。因此，大家必須投入更多時間熟悉船體特性。訓練期間，大家在烈日下反覆練習划槳節奏、轉向技巧及團隊協調。剛開始時，常因動作不一致而導致船速緩慢，甚至出現原地打轉的情況。然而，透過一次又一次的磨合與溝通，大家逐漸培養出良好的默契。每個人都明白，龍舟競賽並非個人能力的展現，而是團隊合作的成果，唯有齊心協力，才能發揮最大效能。

比賽當天，現場氣氛熱烈，各單位紛紛展示精心製作的環保龍舟，共有7支隊伍。當評審逐一檢視參賽作品時，我們的「神農號」憑藉獨特造型、環保理念及資源再利用成果，獲得一致肯定，成功奪下創意獎。當宣布得獎的那一刻，全體隊員無不歡欣鼓舞，因為這份榮耀代表大家長時間努力的成果獲得認可。



▲▼東沙島端午節環保龍舟競賽，東沙駐島同仁勇奪雙冠王

除此之外，競速賽開始，各隊全力衝刺，水花四濺，我們依照平時訓練節奏穩定前進，大家動作整齊劃一，口號聲此起彼落，不斷激勵彼此前進。儘管過程中體力快速消耗，手臂逐漸痠痛，但沒有人輕言放棄。大家心中只有一個目標，就是全力划向終點。最終，我們的「八堡舟」以優異成績率先衝線，再度榮獲競速獎，成功締造創意獎與競速獎雙冠王的佳績。當全體隊員歡呼擁抱的那一刻，所有辛苦與汗水都化為最甜美的果實。

透過此次活動，我深刻體會到環境保護與團隊合作的重要性。原本被視為垃圾的海洋廢棄物，經過大家的巧思與努力，竟能轉化成具有實際功能的龍舟，不僅落實資源循環再利用，更讓環保理念以具體方式呈現。同時，在製作及訓練過程中，彼此互相協助、共同克服困難，也讓團隊凝聚力大幅提升。這份同甘共苦的情誼，遠比獎盃更具價值。

此次端午節海廢環保龍舟競賽，既結合體能與創意的挑戰，也讓大家在參與過程中深化對環境保育的認識。能夠與大家共同參與這項活動，並獲得創意獎及競速獎雙冠榮耀，感到十分光榮與驕傲。未來將持續秉持環保愛海的精神，珍惜海洋資源，同時將團隊合作、堅持到底的態度運用在工作與生活之中，為守護美麗東沙及維護海洋環境盡一份心力。這段難忘的經歷，也將成為軍旅生涯中最珍貴的回憶之一。

（來自東南沙分署劉家伶分享）



海有我在，由你精采

海巡人才招募　多樣職涯　等你挑戰
招募專線:0800-021-580



海巡人才招募網

海洋委員會海巡署
Coast Guard Administration, OAC

海巡署長室

移民雙月刊

清流雙月刊

海巡季刊電子書櫃

海巡署人才招募專線
0800-021580

定價：新臺幣柒拾元整